

"VM KOD" Business Services Ltd.

Broj: 37/21

Podgorica, 29.04 2021 god

**VM KOD** d.o.o. Podgorica  
Društvo za reviziju i konsalting

**Nacionalni javni emiter  
„Radio i televizija Crne Gore“**

*Finansijski iskazi za 2020. godinu  
i Izvještaj nezavisnog revizora*

*Podgorica, april, 2021. godine*

**Nacionalni javni emiter „Radio i televizija Crne Gore“  
 Finansijski iskazi za 2020. godinu i Izvještaj nezavisnog revizora**

<i>SADRŽAJ</i>	<i>Strana</i>
Pismo prezentacije - Izjava o odgovornosti rukovodstva RTCG	1
<i>Mišljenje nezavisnog revizora</i>	2-8
Finansijski izvještaji sačinjeni od strane RTCG za 2020. godinu i predati nadležnim poreskim organima:	
o Iskaz o ukupnom rezultatu/Bilans uspjeha/	
o Iskaz o finansijskoj poziciji/Bilans stanja/	
o Iskaz o promjenama na kapitalu	
o Iskaz o tokovima gotovine	
o Napomene uz finansijske iskaze	
o Godišnji izvještaj menadžmenta	
Revizorsko pismo preporuka - 5 stranica	

**Nacionalni javni emiter „Radio i televizija Crne Gore“**  
Bulevar Revolucije 19, Podgorica

**Društvu za reviziju i konsalting „VM KOD“ DOO, Podgorica**  
Vasa Raičkovića broj 18, 81000 Podgorica

**Predmet:** Pismo prezentacije - Izjava o odgovornosti rukovodstva RTCG

Ova izjava se daje u vezi sa revizijom finansijskih iskaza Nacionalnog javnog emitera „Radio i Televizija Crne Gore“ (u daljem tekstu: „RTCG“) za 2020. godinu, za svrhe izražavanja mišljenja o tome da li priloženi finansijski iskazi, po svim materijalno značajnim pitanjima, daju realan i objektivni prikaz u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MRS/MSFI) i relevantnim propisima Crne Gore. Prihvatamo našu odgovornost za istinitu i objektivnu prezentaciju finansijskih iskaza RTCG za 2020. godinu u skladu sa računovodstvenim i drugim relevantnim propisima Crne Gore. Takođe smo odgovorni za istinito i objektivno sastavljanje Godišnjeg izvještaja menadžmenta propisanog odredbama Zakona o računovodstvu.

Prema našem najboljem znanju i uvjerenju, ovim potvrđujemo sledeće:

- ❖ Finansijski iskazi RTCG za 2020. godinu ne sadrže materijalno značajna pogrešna iskazivanja ili propuste;
- ❖ Rukovodstvo i lica koja imaju značajnu ulogu u internom sistemu kontrola ili lica koja mogu imati materijalno značajan uticaj na finansijsko poslovanje RTCG nijesu bila uključena u nezakonite radnje;
- ❖ Nije bilo neusklađenosti sa zakonima i drugim relevantnim propisima koje bi mogle imati materijalni uticaj na prezentirane finansijske iskaze RTCG i poslovanje smo obavljali u skladu sa relevantnim propisima;
- ❖ Odgovorni smo za odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika i davanje opravdanih i razumnih procjena i za primjenu odgovarajućeg sistema internih kontrola u cilju otkrivanja i sprječavanja prevara i greški i drugih nepravilnosti;
- ❖ Stavili smo Vam na raspolaganje sve zapisnike sa sjednica organa upravljanja i rukovođenja RTCG i sve poslovne knjige i računovodstvenu dokumentaciju koja je bila relevantna za vršenje predmetne revizije. Sva prezentirana i dostavljena dokumentacija i date izjave su potpune i vjerodostojne;
- ❖ Nije bilo netačnih izvještaja ili informacija koje bi uticale na finansijske iskaze RTCG za 2020. godinu a na čiji rad ste se Vi oslanjali prilikom sprovođenja revizije;
- ❖ Prezentacije fer vrijednosti su u skladu sa računovodstvenim propisima i prikazani iznosi predstavljaju našu najbolju procjenu poštene/realne vrijednosti imovine, potraživanja i obaveza RTCG;
- ❖ Sve informacije vezane za poslovne ugovore sa našim klijentima su potpuno prezentirane. RTCG je svoje poslovanje u 2020. godini obavljala u skladu sa svim pozitivnim aspektima odredbi relevantnih ugovora i internih propisa i RTCG nije pretrpjela bilo kakvu štetu iz tih poslova i transakcija;
- ❖ RTCG ima nesporno vlasništvo nad imovinom koja je prezentirana u finansijskim iskazima i nema zaloga, garancija niti drugih tereta nad imovinom, izuzev hipoteke na nepokretnostima u korist Prve banke ad, Podgorica u cilju obezbjeđenja ugovora o kreditu;
- ❖ Prikazali smo i proknjižili sva potraživanja i sve nastale kao i potencijalne kreditne i druge obaveze;
- ❖ Ne postoje značajne pozicije za koje imamo saznanje, a koje bi zahtijevale ispravke uporednih podataka;
- ❖ Finansijski efekat neriješenih ili potencijalnih sudskih sporova, Pravna služba RTCG je pravilno evidentirala i Vama prezentirala. Na dan potpisivanja ove izjave nismo svjesni bilo kojih drugih dodatnih odštetnih zahtjeva koji su ili se očekuju da budu primljeni;
- ❖ Nije bilo događaja nakon datuma bilansa stanja koji zahtjevaju korekcije u našim finansijskim iskazima;
- ❖ Nijesu nastale okolnosti koje bi nepovoljno uticale da RTCG nastavi poslovanje po principu načela stalnosti poslovanja.

Podgorica, 29.04.2021. godine

**Radio i Televizija Crne Gore**

U ime rukovodstva:

Božidar Šundić, Generalni direktor

*Božidar Šundić*



Rukovodilac finansija RTCG:

Andriana Popović

*Andriana Popović*



**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****Osnivaču i Savjetu „Radio i televizije Crne Gore“****Izveštaj o reviziji finansijskih iskaza*****Mišljenje sa rezervom***

Izvršili smo reviziju priloženih godišnjih finansijskih iskaza Radio i televizije Crne Gore (RTCG) broj iskaza 69631/2020, koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji/bilans stanja na dan 31. decembra 2020. godine, iskaz o ukupnom rezultatu/bilans uspjeha, iskaz o tokovima gotovine i iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled priloženih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske iskaze.

Prema našem mišljenju, izuzev za efekte pitanja opisanih u našem izvještaju u odjeljku „Osnova za mišljenje sa rezervom“, priloženi finansijski iskazi, po svim materijalno značajnim pitanjima, daju fer prikaz finansijskog položaja RTCG sa stanjem na dan 31. decembra 2020. godine, kao i rezultate njenog poslovanja i novčanih tokova za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

***Osnova za mišljenje sa rezervom***

- 1) Kao što je RTCG navela u Napomeni 5. uz finansijske iskaze, u Bilansu uspjeha RTCG u okviru „Prihoda od prodaje“ za 2020. godinu iskazani su „Prihodi od tehničkih usluga, video linija, reemitovanje TV programa“ u ukupnom iznosu od 742.833 EUR. Sprovedenim revizorskim procedurama je utvrđeno da su u sklopu ovih prihoda iskazani „Prihodi od Ino tehničkih usluga“ ostvareni posredstvom „Addendum“ doo, Ljubljana-Slovenija u iznosu od 269.371,78 EUR a koji se odnose na period 2016-2019. godine. RTCG po ovom osnovu nije u skladu sa smjericama Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) primijenila princip sučeljavanja prihoda i troškova u pripadajućem periodu (izvještajnoj godini) tj. nije primijenila MRS 8 "Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i ispravka greški" i izvršila retroaktivno prepravljanje/razgraničenje prihoda u pripadajućim prethodnim periodima/godinama. Na ovaj način su za navedeni iznos od 269.371,78 EUR precijenjeni prihodi i poslovni rezultat (dobit) RTCG iskazani u Bilansu uspjeha tekućeg perioda (2020. godina) a potcijenjeni prihodi i poslovni rezultat RTCG ranijih perioda/godina.
- 2) Kao što je objelodanjeno u Bilansu stanja, RTCG je na poziciji redni broj 125 sa stanjem na dan 31.12.2020. godine iskazala „Odloženu poresku obavezu“ u iznosu od 84.218 EUR. Sprovedenim revizorskim procedurama je utvrđeno da RTCG nije sa stanjem na dan 31.12.2020. godine, u skladu sa smjericama MRS 12 „Porezi na dobitak“ ispravno obračunala i iskazala iznos odložene poreske obaveze uzimajući u obzir da je u 2020. godini iznos poreske amortizacije (OA obrazac) bio veći od računovodstvene amortizacije, pa je trebalo iskazati uvećanje a ne umanjeње odložene poreske obaveze u odnosu na početno stanje. Da je odložena poreska obaveza po ovom osnovu utvrđena na ispravan način, RTCG bi u bilansu stanja na dan 31.12.2020. godine trebala iskazati iznos odložene poreske obaveze u iznosu od 402.813 EUR i samim tim u Bilansu uspjeha za 2020. godinu ne bi postojao odloženi poreski prihod od 234.377 EUR već bi postojao odloženi poreski rashod od 84.218 EUR i na taj način bi „Dobitak nakon oporezivanja“ (redni broj 248 bilansa uspjeha) iznosio 2.148.028 EUR a ne 2.466.623 EUR kako je iskazano.



**Osnova za mišljenje sa rezervom (nastavak)**

- 2) Međutim, prema našem mišljenju, uzimajući u obzir ukupne privremene razlike nastale između neotpisane/sadašnje knjigovodstvene vrijednosti osnovnih sredstava i neotpisane poreske vrijednosti osnovnih sredstava (OA obrazac), potcijenjenost odložene poreske obaveze je još veća od navedenog jer nije dobro utvrđena neotpisana poreska vrijednost za građevinske objekte zbog toga što ne sadrži sva umanjenja/amortizacije iz prethodnih perioda/godina. Dok se retroaktivno ne izvrši odgovarajući obračun po tom osnovu nije moguće precizno kvantifikovati iznos potcijenjenosti predmetne odložene poreske obaveze.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (ISA) primjenjivim u državi Crnoj Gori. Naša odgovornost prema tim standardima je detaljnije opisana u odeljku "Odgovornosti revizora za vršenje revizije finansijskih iskaza". Nezavisni smo od RTCG u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo ostale etičke odgovornosti u skladu sa IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljan i odgovarajući osnov za izražavanje našeg mišljenja.

**Skretanje pažnje**

Ne izražavajući dalje rezerve u odnosu na dato mišljenje skrećemo pažnju na sljedeća pitanja:

- RTCG je u Napomeni 26. uz finansijske iskaze navela pitanje sudskih sporova po osnovu sudskih i drugih postupaka koji su pokrenuti protiv RTCG. Prema izvještaju Pravne službe RTCG, sačinjenom na osnovu izvještaja eksternih advokatskih kancelarija koje zastupaju RTCG po tim sporovima, sporovi se u najvećem dijelu odnose na postupke pokrenute od strane zaposlenih i bivših zaposlenih po osnovu radnih odnosa. Po osnovu sudskih i drugih sporova RTCG je, uzimajući u obzir smjernice MRS 37 „Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna imovina“, izvršila rezervisanje obaveza na račun troškova koje sa stanjem na dan 31.12.2020. godine ukupno iznosi 1.473.005 EUR od kojih je najveći dio rezervisanja izvršen u prethodnoj 2019. godini (stanje na dan 31.12.2019. godine iznosi 1.351.168 EUR).

Najveći iznos rezervisanja se odnosi na rezervisanje obaveza po osnovu obračuna manje isplaćenog startnog dijela zarada za zaposlene za period od 01.01.2011. do 31.08.2019. godine u ukupnom iznosu od 940.000 EUR a po osnovu presude Višeg suda u Podgorici Gž.br. 3172/20 u korist jedne zaposlene na osnovu pokrenutog sudskog postupka i po osnovu pokrenutih postupaka po ovom osnovu od strane većeg dijela zaposlenih kod Agencije za mirno rješavanje radnih sporova. Navedeno rezervisanje obuhvata rezervisanje iznosa od 448.223 EUR na ime neto iznosa manje obračunate startne zarade i iznosa od 188.196 EUR na ime zakonskih zatezanih kamata po tom osnovu shodno obračunu izvršenom od strane vještaka ekonomsko-finansijske struke, kao i preostali iznos od 303.581 EUR na ime poreza i doprinosa po tom osnovu. Drugi značajniji sudski sporovi po kom osnovu su izvršena rezervisanja odnose se na spor sa tužiljom radi naknade štete po osnovu razlike zarada za koji je RTCG rezervisala iznos od 115.000 EUR i spor po osnovu postupka pokrenutog od jednog advokata protiv RTCG radi naplate duga za advokatske usluge za koji je RTCG rezervisala iznos od 260.255 EUR.

Prema našem mišljenju, možda je RTCG po ovom osnovu primijenila veliki stepen opreznosti jer je izvršila rezervisanje troškova uglavnom za sve postupke koji su pokrenuti protiv RTCG (i za zakonske i za izvedene obaveze) i to u punom iznosu, mada u svakom slučaju RTCG može u narednom periodu ukinuti određena rezervisanja u korist prihoda kada i ako se ukaže potreba za to.



**Skretanje pažnje (Nastavak)**

- Izvještajem Centralne popisne komisije o izvršenom godišnjem popisu materijalne i nematerijalne imovine, potraživanja i obaveza RTCG sa stanjem na dan 31.12.2020. godine, između ostalog, je utvrđeno i predloženo:
  - da se izvrši indirektna ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u iznosu od 46.275,83 EUR kod kojih je od roka za naplatu prošlo najmanje 12 mjeseci,
  - da se izvrši rashodovanje osnovnih sredstava sadašnje vrijednosti u iznosu od 40.506,02 EUR koja se odnose na dotrajala osnovna sredstva i nemogućnost njihovog korišćenja u funkciji za koju su namijenjena.
- Obaviješteni smo da Savjet RTCG nije usvojio predmetni Izvještaj Centralne popisne komisije i samim tim navedeni predlozi Centralne popisne komisije nijesu knjigovodstveno evidentirani u 2020. godini. Članom 18. Pravilnika o obavljanju finansijskih i računovodstvenih poslova RTCG broj 01-641 od 02.02.2018. godine je propisano da Savjet RTCG na osnovu Izvještaja Centralne popisne komisije donosi odluku o usvajanju istog i, između ostalog, odlučuje o otpisu nenaplativih i zastarjelih potraživanja i rashodovanju sredstava, opreme i sitnog inventara na teret rashoda. Pravilnikom o računovodstvenim politikama RTCG broj 01-659 od 05.02.2018. godine, članom 16, tačka 4, propisan je način i uslovi za vršenje indirektno ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca na teret rashoda a članom 16, tačka 5 istog Pravilnika je predviđeno da odluku o indirektnoj ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca na predlog Komisije za popis donosi Savjet RTCG. Takođe, u Izvještaju o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza RTCG za prethodnu 2019. godinu skrenuta je pažnja da nije usvojen ni Izvještaj Centralne popisne komisije o godišnjem popisu materijalne i nematerijalne imovine, potraživanja i obaveza RTCG sa stanjem na dan 31.12.2020. godine.
- RTCG u bilansu stanja i svom knjigovodstvu, sa stanjem na dan 31.12.2020. godine, iskazuje osnovni kapital u iznosu od 6.227.097 EUR (pozicija redni broj 102). Navedeni kapital nije upisan u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore-CRPS (Izvod iz CRPS izdat 14.12.2020. godine upisani kapital: 0,00 EUR) i nije evidentiran u Statutu RTCG.
- RTCG u Bilansu stanja na dan 31.12.2020. godine na poziciji redni broj 109 iskazuje „Pozitivne revalorizacione rezerve“ u iznosu od 16.386.133 EUR, koje se u identičnom iznosu prenose od 2017. godine. RTCG nije u tekućoj 2020. godini i prethodnih godina vršila prenos pripadajućeg dijela revalorizacionih rezervi na dobit (razlike između iznosa amortizacije zasnovane na iskazanom revalorizovanom iznosu osnovnih sredstava i iznosa amortizacije zasnovane na prvobitnoj nabavnoj vrijednosti tih osnovnih sredstava), kako je zahtijevano računovodstvenom politikom RTCG (član 8, tačka 3.2.6 Pravilnika o računovodstvenim politikama) i smjernicama MRS 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“. Na osnovu analize raspoloživih informacija smo utvrdili da se ove revalorizacione rezerve u najvećem dijelu odnose na revalorizacione rezerve nastale po osnovu procjene nekretnina (prevashodno zemljišta) RTCG izvršene od strane Uprave za nekretnine Crne Gore u 2010. godini a da je jedan dio ovih revalorizacionih rezervi najvjerovatnije nastao prije tog perioda shodno računovodstvenoj regulativi iz tog perioda u čiju opravdanost i potrebu priznavanja se nismo uvjerali. Takođe, nije nam prezentirana analitička evidencija revalorizacionih rezervi.
- Savjet RTCG na 8. redovnoj sjednici održanoj dana 29.06.2020. godine nije usvojio Izvještaj revizora o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza RTCG za 2019. godinu navodeći „da isti nije sadržao adekvatna mišljenja i preporuke revizora, tako i zbog činjenice da revizija nije pošla od plana i izmjena plana i, naročito, evidentiranih ostvarenja“. Shodno navedenom a u cilju potpunijeg razumijevanja opsega i predmeta revizije finansijskih iskaza i davanja dodatnog doprinosa unaprjeđenju računovodstvenog sistema, sistema internih (unutrašnjih) kontrola i finansijskog izvještavanja RTCG sačinili smo Pismo preporuka organima upravljanja i rukovođenja RTCG (zavodni broj kod revizora 37-A/21 od 29.04.2021. godine-5 stranica) koje čini prilog ovog revizorskog izvještaja.
- Prilikom eventualnog analiziranja rezultata poslovanja RTCG, treba imati u vidu da je 2020. godina bila pod uticajem pandemije izazvane korona virusom (COVID-19).



**Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su po našem profesionalnom prosuđivanju bila od značajne važnosti za vršenje revizije predmetnih finansijskih iskaza. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu vršenja revizije finansijskih iskaza kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o predmetnim finansijskim iskazima, i stoga mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Izuzev pitanja opisanih u odjeljku „Osnova za mišljenje sa rezervom“, u skladu sa planom revizije i smjernicama standarda revizije, odredili smo da su i niže navedena pitanja bitna za izvještavanje.

<i>Ključna revizijska pitanja</i>	<i>Odnos revizije prema ključnim revizijskim pitanjima</i>
<p><u><i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i></u></p> <p>Kao što je RTCG navela u Napomeni 14. uz finansijske iskaze, u bilansu stanja RTCG sa stanjem na dan 31.12.2020. godine iskazana je vrijednost nekretnina postrojenja i opreme u ukupnom iznosu od 38.973.277 EUR od kojeg se na zemljište odnosi 12.212.844 EUR, na građevinske objekte 11.974.791 EUR, na opremu za obavljanje osnovne djelatnosti i ostalu opremu 14.728.079 i na opremu u pripremi 57.563 EUR.</p> <p>RTCG, nakon početnog priznavanja nekretnine, postrojenja i opremu vrednuje primjenom modela revalorizacije u skladu sa smjernicama MRS 16.</p>	<p>Na osnovu procjene rizika i plana revizije, mi smo putem uzorkovanja sprovedi određene testove kontrola za vrednovanje iskazanih pozicija nekretnina, postrojenja i opreme.</p> <p>Sprovedenim revizorskim procedurama je utvrđeno da je poslednja procjena vrijednosti nekretnina vršena u 2017. godini od strane eksternih procjenjivača a da je poslednja procjena opreme vršena od strane interne komisije RTCG u 2015. godini. Najveći dio vrijednosti opreme za obavljanje osnovne djelatnosti odnosi se na novonabavljenu opremu u 2018. i 2019. godini (modernizacija tehnoloških kapaciteta-digitalizacija). Za određena pitanja vezano za osnovna sredstva Revizor je dostavio Pismo preporuka upravljačkim i rukovodećim organima RTCG.</p>
<p><u><i>Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</i></u></p> <p>Kao što je navedeno u bilansu uspjeha RTCG, troškovi zaposlenih po osnovu zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda (pozicija redni broj 211) u 2020. godini su iznosili ukupno 9.471.809 EUR i odnosili su se na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ troškove bruto zarada i naknada zarada u iznosu od 7.318.538 EUR koji obuhvataju primanja zaposlenih u skladu sa Kolektivnim ugovorom RTCG i drugim relevantnim propisima;</li> <li>▪ troškove poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca u iznosu od 780.547 EUR;</li> <li>▪ troškove ugovora o dopunskom radu u iznosu od 78.960 EUR;</li> <li>▪ troškove naknada autorskih honorara u iznosu od 382.161 EUR;</li> <li>▪ troškove naknada za Savjet RTCG u iznosu od 101.646 EUR, i</li> <li>▪ ostale lične rashode i naknade u iznosu od 809.957 EUR, koji obuhvataju</li> </ul>	<p>Na osnovu procijenjenih rizika i plana revizije, sprovedi smo testove kontrola iskazanih troškova zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda za 2020. godinu za zaposlene i identifikovali smo kontrole kreirane i uspostavljene od strane RTCG po ovom osnovu.</p> <p>Naša revizija po ovom osnovu je bila usmjerena na sprovođenje testova putem uzorkovanja i testiranja određene dokumentacije (relevantnih zakonskih i internih propisa, računovodstvenih kartica i naloga za knjiženje, ugovora o radu, ugovora o dopunskom radu, ugovora o djelu, ugovora o autorskim honorarima, obračunskih platnih lista, sporazuma, odluka i rješenja po raznim osnovama, naloga za službena putovanja i relevantnih internih odluka i druge potkrepljujuće dokumentacije) u cilju dobijanja odgovarajućih dokaza u pogledu obračuna i iskazivanja navedenih troškova u skladu sa relevantnim eksternim i internim propisima i računovodstvenim politikama RTCG.</p> <p>Reprezentativne organizacije sindikata zaposlenih RTCG, RTCG i Vlada Crne Gore su dana</p>



<p>troškove otpremnina za sporazumni raskid radnog odnosa i odlazak u penziju, troškove jubilarnih nagrada, troškove dnevnica za službeni put u zemlji i inostranstvu i pripadajuće putne troškove, troškove prevoza zaposlenih, troškove zimnice zaposlenih, troškove pomoći za zaposlene i troškove pripadajućih poreza i doprinosa na navedene isplate.</p>	<p>28.06.2019. godine zaključili Kolektivni ugovor RTCG kojim su definisana prava i obaveze zaposlenih i poslodavca. Nije nam prezentirana dokumentacija da je RTCG uskladila Kolektivni ugovor u skladu sa odredbama novog Zakona o radu ("Sl. list CG", br. 074/19) kojim je propisana obaveza usklađivanja kolektivnih ugovora u roku od jedne godine od dana stupanja na snagu ovog zakona. RTCG je u 2020. godini primjenjivala obračunsku vrijednost koeficijenta u bruto iznosu od 90 EUR.</p>
<p><u>Prihodi od prodaje reklama</u></p> <p>Kao što je RTCG objelodanila u Napomeni 5. uz finansijske iskaze, prihodi od reklama u 2020. godini su iskazani u iznosu od 676.563 EUR (u 2019. godini iznosili su 922.556 EUR). Prihodi od reklama se odnose na izdavanje u zakup reklamnog medijskog prostora i prodaju oglasnog prostora putem emitovanja reklamno-propagandnih sadržaja na programima RTCG.</p> <p>Na web-sajtu RTCG su objavljeni Cjenovnik za Televiziju (prvi, drugi i satelitski program) broj 01-1236 od 01.03.2019. godine i Cjenovnici za Radio i Portal od 05.04.2018. godine.</p>	<p>Na osnovu plana revizije, pregledali smo određenu dokumentaciju po ovom osnovu putem revizorskog uzorkovanja. Utvrđeno je da se ugovaranje po ovom osnovu uglavnom vrši sa marketing agencijama (koje zakupljeni medijski prostor dalje koriste radi realizovanja oglasnih kampanja za svoje klijente) ili sa direktnim klijentima u cilju oglašavanja na programima RTCG. Prilikom zaključivanja ugovora o zakupu reklamnog prostora na programima RTCG, marketinškim agencijama i direktnim klijentima/pravnim licima se, u zavisnosti od ugovorene/realizovane vrijednosti, odobravaju značajni popusti kako je predviđeno cjenovnicima (agencijski startni popusti, količinski popusti i slično) koji se u pojedinim slučajevima kreću do 75% kada su marketinške agencije u pitanju.</p>

**Ostala pitanja**

Reviziju finansijskih iskaza RTCG za 2019. godinu vršio je drugi revizor koji je po tom osnovu izdao pozitivno mišljenje sa skretanjem pažnje na pitanje neusvajanja Izvještaja Centralne popisne komisije o godišnjem popisu materijalne i nematerijalne imovine, potraživanja i obaveza RTCG sa stanjem na dan 31.12.2019. godine i uticaj po tom osnovu:

**Odgovornost rukovodstva i lica koji su zaduženi za sačinjavanje finansijskih iskaza**

Rukovodstvo RTCG je odgovorno za pripremanje, sastavljanje i fer prezentaciju priloženih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima Crne Gore i za one interne kontrole za koje Rukovodstvo odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja i objektivnog prikazivanja finansijskih iskaza koji ne sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja nastale usled pronevjera ili grešaka.

Prikom sastavljanja finansijskih iskaza, Rukovodstvo RTCG preuzima odgovornost za procjenjivanje sposobnosti RTCG da nastavi sa poslovanjem u neograničenom vremenskom periodu u budućnosti, za objavljivanje svih pitanja vezanih za koncept vremenski neograničenog poslovanja ako je to primjenljivo i korišćenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako ne postoji namjera da se prekine poslovanje ili likvidira RTCG ili nema druge realne alternative.

Lica koja su zadužena za upravljanje RTCG su odgovorna za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je RTCG ustanovila.



### ***Odgovornost revizora za vršenje revizije finansijskih iskaza***

Naši ciljevi su da steknemo razumno uvjerenje o tome da li su priloženi finansijski iskazi kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza usled pronevjera ili grešaka i da izdamo revizorski izvještaj koje uključuje naše mišljenje o finansijskim iskazima. Razumno uvjerenje je uvjerenje višeg stepena, ali nije garancija da će revizija, obavljena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati usled pronevjera ili grešaka i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili zbimo, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih iskaza.

Kao sastavni dio revizije, u toku sprovođenja revizije, u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi stvaramo profesionalna prosuđivanja i održavamo profesionalni skepticizam. Mi, takođe:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih iskaza zbog eventualnih pronevjera ili grešaka, formiramo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dovoljni i primjereni da osiguraju osnovu za izražavanje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog usled pronevjera je veći od rizika nastalog usled grešaka, jer pronevjera može uključivati tajne sporazume, zloupotrebe, namjerno propuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola;
- stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za sprovođenje revizije kako bi smo formirali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema internih kontrola primijenjenih u RTCG;
- ocjenjujemo opravdanost primijenjenih računovodstvenih politika i prihvatljivost računovodstvenih procjena i povezanih napomena nastalih i objavljenih od strane Rukovodstva RTCG;
- donosimo zaključke o primjerenosti primjene, od strane Rukovodstva RTCG, računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja i, na osnovu pribavljenih revizijskih dokaza, donosimo zaključke o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi sa događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost RTCG da nastavi sa poslovanjem u neograničenom vremenskom periodu u budućnosti. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost po tom osnovu, od nas se zahtijeva da u revizorskom izvještaju skrenemo pažnju na povezane napomene uz finansijske iskaze ili, ako takve napomene nisu odgovarajuće, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja. Međutim, budući događaji ili okolnosti mogu uzrokovati da RTCG u budućnosti prekine sa konceptom vremenski neograničenog poslovanja.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih iskaza, uključujući i napomene uz finansijske iskaze, kao i to da li finansijski iskazi odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo sa Rukovodstvom klijenta o planiranom obimu i vremenskom rasporedu predmetne revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i pitanja vezano za eventualne nedostatke u internim kontrolama koji mogu biti otkriveni tokom naše revizije.

Mi takođe obavještavamo Rukovodstvo klijenta da smo postupali u skladu sa relevantnim etičkim zahtjevima u vezi sa našom nezavisnošću i da ćemo komunicirati sa njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da mogu uticati na našu nezavisnost i, gdje je primjenljivo, o zaštitnim mehanizmima po toj osnovi.



## Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Godišnji izvještaj menadžmenta shodno zahtjevima odredbi Zakona o računovodstvu

Odredbe Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“, br. 052/16) propisuju da su velika pravna lica dužna da sastavljaju i dostavljaju Poreskoj upravi Crne Gore godišnji Izvještaj menadžmenta čiji je sadržaj propisan članovima 11,13 i 14 navedenog zakona. Član 24. Zakona o reviziji („Sl. list CG“ broj 001/17) propisuje da revizorski izvještaj treba da sadrži mišljenje da li je godišnji Izvještaj menadžmenta usklađen sa priloženim finansijskim iskazima i da li je sačinjen u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu.

RTCG nam je po tom osnovu prezentirala godišnji Izvještaj menadžmenta, koji je u zakonskom roku dostavljen Poreskoj upravi Crne Gore. Prema našem mišljenju, informacije sadržane u prezentiranom Izvještaju menadžmenta RTCG za 2020. godinu su usklađene sa priloženim godišnjim finansijskim iskazima RTCG za 2020. godinu. Takođe, prema našem mišljenju prezentirani godišnji Izvještaj menadžmenta je sastavljen u skladu sa smjernicama člana 11. Zakona o računovodstvu, ali ne sadrži Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kako je predviđeno članom 14. relevantnog Zakona o računovodstvu.

Naše procedure u vezi sa godišnjim Izvještajem menadžmenta RTCG bile su ograničene na procjenjivanje da li su finansijske informacije prikazane u Izvještaju menadžmenta usklađene sa godišnjim finansijskim iskazima a nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u predmetnom Izvještaju menadžmenta koje proizilaze ili mogu proizići iz nerevidiranih finansijskih ili drugih izvještaja.

*Izveštaj revizorskom odboru RTCG o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije na osnovu zahtjeva odredbi Zakona o reviziji*

U skladu sa članom 28. Zakona o reviziji („Sl. list CG“, br. 001/17), Društvo za reviziju je dužno da izvjesti revizorski odbor RTCG o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije finansijskih iskaza, a naročito o radu i propustima unutrašnje kontrole. Po tom osnovu obavještavamo revizorski odbor RTCG da su sva bitna pitanja koja proizilaze iz predmetne revizije finansijskih iskaza navedena u ovom revizorskom izvještaju i pratećem Pismu preporuka organima upravljanja i rukovođenja RTCG. Što se tiče pitanja vezano za unutrašnje kontrole, skrećemo pažnju na odredbe Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Sl. list CG“ br. 75/18) čiji je obveznik primjene RTCG u skladu sa članom 2. tog zakona. Na osnovu prezentirane dokumentacije i informacija od strane predstavnika RTCG zapazili smo da RTCG nije primijenila sve odredbe ovog zakona. Nije nam prezentiran dokument o imenovanju lica na nivou RTCG za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola u skladu sa članom 7. ovog zakona a lica zadužena za koordinaciju uspostavljanja i sprovođenja procesa upravljanja rizicima i za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare su imenovana tek 30.12.2020. godine.

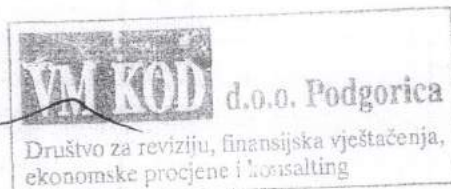
Takođe, kada je u pitanju unutrašnja kontrola u RTCG želimo da istaknemo da smo se za dokumentaciju koja je bila predmet našeg uzorka prilikom sprovođenja predmetnih revizorskih procedura uvjerali da je knjigovodstveno uredna i da postoji segregacija dužnosti tj. da se dokumenta potpisuju i odobravaju od strane više zaposlenih lica i rukovodilaca organizacionih jedinica.

Podgorica, 29. april 2021. godine

“VM KOD” DOO, Podgorica

Veselin Milačić, Revizor  
br. licence 004

Nikola Popović, Izvršni direktor





**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/**  
u periodu od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine

Broj iskaza

69631/2020

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Andrijana Popović	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		1430633	1470002
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		16183534	14916159
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		16144708	14813614
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		38826	102545
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208		5831035	5920629
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		563846	718373
53, 54 i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		5267189	5202256
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		9471809	9679243
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		5930017	6207758
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		3541792	3471485
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		749878	755727
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		1665037	1570218
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		1126877	1145540
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			

584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		56814	37256
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		2254509	749033
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		829	2117
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		829	2117
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235 -236)	234		5995	10083
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		5995	10083



583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		29087	58630
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		29087	58630
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		-22263	-46430
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		2232246	702603
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		2232246	702603
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		-234377	267585
721	1. Tekući porez na dobit	246			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-234377	267585
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		2466623	435018
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			

333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259			
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		2466623	435018
	X. Zarada po akciji	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 31.03.2021.  
Datum obrade 31.03.2021.  
Datum štampe 31.03.2021.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Andrijana Popović

M.P.

*DS*





# ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

na dan 31.12.2020. godine

Broj iskaza

69631/2020

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Andrijana Popović	

Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuca godina	Prethodna godina - krajnje stanje	Prethodna godina - početno stanje
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A K T I V A</b>					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		38984222	41630310	31766450
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		3853	12499	21231
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		3853	12499	21231
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		38973277	41604161	31723342
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		24187635	24257357	24131184
023	2. Postrojenja i oprema	010		13802072	16356463	1929166
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		926007	977121	509445
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		926007	977121	509445
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015		57563	13220	5153547
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016		7092	13650	21877

030, 039 (dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033 (dio )039 (dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031 (dio )032 (dio )039 (dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019			
033 (dio )039 (dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031 (dio )032 (dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032 (dio )034,0 35,036, 039 (dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022	7092	13650	21877
038,03 9(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023			
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	2605086	4492002	8977534
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	88713	85726	76501
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	73761	69756	63311
11	2. Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029	592	575	839
15	4. Dati avansi	030	14360	15395	12351
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	385186	496661	474688
202,20 3,209 (dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	357639	454064	442634
200,20 9(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201,20 9(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	27547	42597	32054
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			



27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037				
21, 22 ,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		27547	42597	32054
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039				
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236 (dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042				
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		2131187	3909615	8426345
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		634760	448969	417067
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		42224068	46571281	41161051
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		22588525	20121902	19730589
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		6227097	6227097	6227097
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105		16386133	16386133	16386133
321	1. Zakonske rezerve	106				
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107				
322 (dio)	3. Druge rezerve	108				

330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		16386133	16386133	16386133
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		-24705	-2491328	-2882641
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		1104436	669418	17462
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		2466623	435018	651957
350	3. Gubitak ranijih godina	114		3595764	3595764	3552060
351	4. Gubitak tekuće godine	115				
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		1962008	1956406	1200885
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		1788351	1680749	768643
404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		315346	329581	396576
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121		1473005	1351168	372067
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		173657	275657	432242
414, 415	1. Dugoročni krediti	123		173657	275657	432242
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124				
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		84218	318595	51010



495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		14650005	17173027	12673955
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		2916365	6972410	7465587
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128		86510	61446	84646
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		2829855	6910964	7380941
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio ) ,426 i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130				
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		115618	138808	188191
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		16942	111237	6656
433, 434, 440- 449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		2032602	6015478	6289766
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		664693	645441	896328
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138				
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		623760	537691	830975
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatnu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		40933	107750	65353
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141				

427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495 (dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		22947	28941	39025
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		42224068	46571281	41161051

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 31.03.2021.

Datum obrade 31.03.2021.

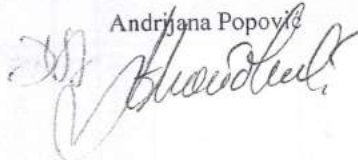
Datum štampe 31.03.2021.

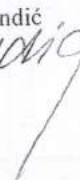
Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Andrijana Popović

Odgovorno lice

Božidar Šundić







**ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU**  
u periodu od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Sifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Andrijana Popović	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Pozicija	Opis	Red broj	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	Red broj	Ostali kapital	Red broj	Neuplaćeni upisani kapital (grupa 31)	Red broj	Emisiona premija (rn 320)	Red broj	Rezerve (rn 321, 322)	Red broj	Revalorizacije rezerve (grupa 33)	Red broj	Neraspoređena dobit (grupa 34)	Red broj	Gubitak (grupa 35)	Red broj	Otkupljene sopstvene akcije udjeli (rn 237)	Red broj	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6 +7+8-9-10)
			2		3		4		5		6		7		8		9		10		11
1.	Stanje na dan 01.01. godine	401	6227097	410		419		428		437		446	16386133	455		464	3438540	473		482	19174690
2.	Efekte retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	402		411		420		429		438		447		456		465	113520	474		483	-113520
3.	Korigovano početno stanje na dan 01.01. godine (r.br. 1+2)	403	6227097	412		421		430		439		448	16386133	457		466	3552060	475		484	19061170
4.	Neto promjene u godini	404		413		422		431		440		449		458	1104436	467		476		485	1104436
5.	Stanje na dan 31.12. godine (r.br. 3+4)	405	6227097	414		423		432		441		450	16386133	459	1104436	468	3552060	477		486	20165606
6.	Efekte retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	406		415		424		433		442		451		460		469	43704	478		487	-43704
7.	Korigovano početno stanje na dan godine (r.br. 5+6)	407	6227097	416		425		434		443		452	16386133	461	1104436	470	3595764	479		488	20121902

8. Neto promjene u godini	408	417	426	435	444	453	462	2466623	471	480	489	2466623
9. Stanje na dan 31.12. godine (r.br. 7+8)	409	6227097	427	436	445	454	16386133	463	3571059	472	490	22588525

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 31.03.2021.

Datum obrade 31.03.2021.

Datum štampe 31.03.2021.

Odgovorno lice



Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Andrijana Popović



**ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda**  
u periodu od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine

Broj iskaza  
69631/2020

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02020220	Šifra djelatnosti: 6020
Popunjava: Andrijana Popović	
Naziv: JP RT CRNE GORE - PODGORICA	
Sjedište: BULEVAR REVOLUCIJE 19, PODGORICA, CRNA GORA	

Pozicija	Red. br	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
<b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	15507798	23973857
1. Prodaja i primljeni avansi	302	1560079	1761234
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	753	1872
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	13946966	22210751
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	14173126	19451479
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	4668852	8755415
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	9345638	10408420
3. Plaćene kamate	308	22079	94465
4. Porez na dobitak	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	136557	193179
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	1334672	4522378
<b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312		
1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	315		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	3036029	8850917
1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	3036029	8850917
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	321		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)	322	-3036029	-8850917
<b>C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323		
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	325		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327	77071	188191

1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	329	77071	188191
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332	-77071	-188191
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	-1778428	-4516730
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	3909615	8426345
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	2131187	3909615

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG" broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U \_\_\_\_\_

Datum prijema 31.03.2021.

Datum obrade 31.03.2021.

Datum štampe 31.03.2021.

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskih iskaza

Andrijana Popović

Odgovorno lice

Božidar Šundić





NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE ZA 2020.GODINU

*Podgorica, mart 2021.godine*

## 1. OSNIVANJE I DELATNOST

Nacionalni javni emiter Radio i Televizija Crne Gore je Javno preduzeće Radio i Televizija Crne Gore.

Osnivač Javnog preduzeća Radio i Televizija Crne Gore je država.

Prava osnivača u ime države vrši Savjet RTCG, u skladu sa zakonom.

Sjedište RTCG je u Podgorici, Bulevar revolucije 19.

Shodno odredbama, Zakona o privrednim društvima društvima ("Sl.list RCG", br.06/02 do 40/10) RTCG je registrovana 06.08.2002.godine kao Ustanova i upisana u Centralni registar Privrednog suda u Podgorici pod brojem 8-0002993/000.

Šifra djelatnosti 6020 Proizvodnja i emitovanje radijskog i televizijskog programa.

RTCG je kao poreskom obvezniku dodijeljen PIB 02020220 i PDV registracioni broj 20/31-00023-0. Upis u Registar poreskih obveznika izvršen je 25.03.2003.godine. Svojstvo obveznika za PDV stečeno je 26.03.2003.godine.

Osnovna djelatnost RTCG je pružanje javnih audio-vizuelnih usluga, odnosno proizvodnja radijskog, audio-vizuelnog i multimedijskog programa, muzička proizvodnja, pružanje audio i audio-vizuelnih medijskih usluga, multimedijskih usluga i usluga elektronskih publikacija kao javnih usluga u skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru RTCG (Sl. list 080/20 od 04.08.2020.god.).

Javne usluge iz člana 4.stav 1 ovog Zakona, su programske obaveze RTCG koje ispunjavaju demokratske, socijalne i kulturne potrebe crnogorskog društva i garantuju pluralizam, uključujući kulturnu i jezičku raznolikost. RTCG je dužna da, uz primjenu visokih standarda profesionalne etike i kvaliteta, bez bilo kojeg oblika diskriminacije, proizvodi i emituje programske sadržaje, koji:

- služe kao referentne tačke u pogledu jačanja zajedništva i društvenog integrisanja svih pojedinaca, grupa i zajednica;
- na uravnotežen način, uz odgovarajuću zastupljenost informativnih, kulturnih, obrazovnih, naučnih, sportskih i zabavnih emisija, zadovoljavaju interese javnosti na nacionalnom i lokalnom nivou;
- obezbjeđuju prostor za otvoreno i slobodno izražavanje različitih mišljenja i stavova o pitanjima od javnog interesa;
- su namijenjeni svim segmentima društva, posebno vodeći računa o djeci i omladini, pripadnicima manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, licima sa invaliditetom, socijalno ugroženim i drugim specifičnim grupama;
- afirmišu i njeguju crnogorski nacionalni i kulturni identitet, kulturni i etnički identitet manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, evropsko kulturno nasljeđe i kulturnu raznolikost;
- afirmišu crnogorsku kulturnu baštinu, podstiču i njeguju kulturno i umjetničko stvaralaštvo i šire saznanja o drugim kulturama koje su zastupljene u Crnoj Gori;
- odražavaju različite ideje i religijska uvjerenja u društvu, radi jačanja razumijevanja i tolerancije i promovisanja multikulturalnog, multietničkog i multivjerskog karaktera Crne Gore;
- doprinose poštovanju i unapređivanju osnovnih ljudskih prava i sloboda, demokratskih vrijednosti i institucija, pluralizma ideja, kulture javnog dijaloga, jezičkih standarda, privatnosti i digniteta ličnosti;



- podstiču razvoj i unapređivanje demokratske kulture društva;
- promovišu i podržavaju vrijednosti građanskog društva i prezentuju građansku inicijativu;
- nepristrasno, tačno, blagovremeno, razumljivo i uravnoteženo informišu o domaćim i međunarodnim dešavanjima od javnog interesa;
- odražavaju aktuelne životne probleme različitih struktura crnogorskog društva;
- prezentuju i afirmišu istorijske izvore i materijalne dokaze o prošlim vremenima;
- promovišu razvoj Crne Gore i njen ekološki karakter;
- informišu javnost o pitanjima od značaja za zdravlje ljudi i o zaštiti ljudi, imovine, kulturnih dobara i životne sredine;
- obezbjeđuju produkciju i predstavljanje crnogorskih kinematografskih i audio-vizuelnih djela;
- u vrijeme predizborne kampanje, u skladu sa posebnim pravilima, obezbjeđuju ravnomjerno predstavljanje političkih stranaka, koalicija i pojedinaca (član 9.Zakona).

RTCG ima dvije poslovne i organizacione jedinice: Radio Crne Gore i Televizija Crne Gore, kojima rukovode direktori tih jedinica.

Organi RTCG su:

- 1) Savjet RTCG i
- 2) Generalni direktor RTCG.

Savjet RTCG zastupa interese javnosti. Savjet je nezavisan od državnih organa i svih organizacija koje se bave djelatnošću proizvodnje i emitovanja radijskih i televizijskih programa ili sa njom povezanim djelatnostima i aktivnostima (reklamanje, telekomunikacije i drugo).

Savjet RTCG ima devet članova koji se biraju iz redova afirmisanih stručnjaka iz oblasti koja je relevantna za obavljanje djelatnosti RTCG (novinarstvo, pravo, ekonomija, tehničke nauke, sociologija, marketing, radio-difuzija i dr.), koji ima prebivalište u Crnoj Gori i najmanje visoku stručnu spremu. Savjet imenuje i razrješava Skupština Crne Gore.

Nadležnost Savjeta RTCG:

- donosi Statut RTCG;
- bira predsjednika i potpredsjednika Savjeta iz reda članova Savjeta, na način i po postupku koji je propisan Poslovníkom o radu Savjeta;
- imenuje i razrješava generalnog direktora RTCG, nakon sprovedenog javnog konkursa, i sa njim zaključuje ugovor o radu;
- imenuje i razrješava Ombudsmana RTCG (u daljem tekstu: Ombudsman);
- donosi opšte akte kojima se uređuju pitanja programskih i profesionalnih standarda u RTCG;
- usvaja programska dokumenta RTCG, planove rada i izvještaje o radu;
- usvaja investicione i finansijske planove RTCG;
- usvaja finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu, kao i izvještaj ovlašćenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
- usvaja periodične i godišnje obračune RTCG;
- po prethodnom nalazu Ombudsmana, u vezi sa kršenjem programskih principa utvrđenih zakonom i programskim dokumentima, nalaže odgovarajuće mjere;
- daje saglasnost na predlog za uvođenje usluga iz člana 10 ovog zakona;
- najmanje dva puta godišnje objavljuje Bilten o radu RTCG na sajtu RTCG;

- imenuje i razrješava Komisiju za programske sadržaje na albanskom jeziku i jezicima drugih pripadnika manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica;
- određuje ovlaštenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
- donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RTCG;
- donosi odluke o kupovini, prodaji i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, u skladu sa zakonom;
- donosi odluke o uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
- daje saglasnost na odluke generalnog direktora RTCG i ugovore kojim se RTCG obavezuje da izvrši plaćanje u ukupnom iznosu većem od iznosa utvrdjenog Statutom RTCG;
- daje saglasnost na promjenu budžetskih alokacija;
- donosi akt o načinu imenovanja Ombudsmana;
- donosi Poslovnik o svom radu;
- obavlja i druge poslove, u skladu sa zakonom i Statutom RTCG.

#### Generalni direktor RTCG:

- zastupa i predstavlja RTCG;
- organizuje i upravlja procesom rada i vodi poslovanje RTCG;
- odgovoran je za poslovanje i zakonitost rada RTCG;
- predlaže opšte akte o utvrđivanju programskih i profesionalnih standarda RTCG;
- predlaže programska dokumenta RTCG;
- predlaže opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RTCG;
- predlaže planove rada RTCG;
- podnosi izvještaj o radu i periodične i godišnje obračune RTCG;
- podnosi finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu;
- stara se o ostvarivanju programskih dokumenata i profesionalnih standarda u RTCG;
- imenuje i razrješava direktora Radija Crne Gore, direktora Televizije Crne Gore i druga rukovodeća lica u RTCG;
- predlaže odluke o kupovini i prodaji sredstava i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, kao i uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RTCG.

Na dan 31.12.2020.godine RTCG ima ukupno 729 zaposlenih.



## 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA

### 2.1. Osnove za sastavljanje i prezentiranje finansijskih iskaza

RTCG vodi računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl. list RCG“, br. 052/16), koji propisuje primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI).

Računovodstvene evidencije i sastavljanje finansijskih i računovodstvenih iskaza obavlja se u skladu sa Pravilnikom o obavljanju finansijskih i računovodstvenih poslova, koji je donijet na sjednici Savjeta RTCG i u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama donijetim na istoj sjednici Savjeta.

Obračunski osnov za izradu ovih finansijskih iskaza čine nastali poslovni događaji tokom poslovne godine.

Podaci u finansijskim iskazima za 2020. i 2019. godinu iskazani su u EUR.

Zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta RTCG je EUR.

### 2.2. Pravila procjenjivanja

Prezentacija finansijskih iskaza zahtijeva korišćenje procjena i pretpostavki koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a budući stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih iznosa.

### 2.3. Načelo nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti)

Da bi postigla svoje ciljeve, RTCG svoje finansijske iskaze priprema na načelu nastanka poslovnog događaja. Shodno ovom načelu, učinci poslovnih promjena i drugih događaja priznaju se i evidentiraju u poslovnim knjigama u momentu nastanka i uključuju u finansijske iskaze u periodima na koje se odnose. Finansijski iskazi pripremljeni na ovom načelu pružaju informacije korisnicima ne samo o poslovnim promjenama iz prethodnog perioda, već takođe, i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu.

### 2.4. Načelo stalnosti

RTCG svoje finansijske iskaze sastavlja pod pretpostavkom da će poslovati neograničeni vremenski period, što znači da će nastaviti sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

### 2.5. Razumljivost, važnost i pouzdanost

Finansijski iskazi su razumljivi i njihovo tumačenje ne zahtijeva mnogo vremena. Za najkraćevrijeme njihovog korišćenja omogućavaju korisniku da shvati njihov sadržaj.

Informacije sadržane u finansijskim iskazima RTCG za 2020. godinu korisne su i važne za korisnika koji donosi odluku. Informacije posjeduju kvalitet važnosti jer mogu da utiču na ekonomske odluke korisnika pomažući im da procijene prošle, sadašnje ili buduće događaje ili da potvrde ili koriguju ranije procjene korisnika.

Informacije sadržane u finansijskim iskazima RTCG za 2020. godinu su pouzdane jer ne sadrže značajne greške i nijesu pristrasne i korisnici se u njih mogu pouzdati. One vjerno prikazuju ono što predstavljaju.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Računovodstvenim politikama se precizira način priznavanja, mjerenja i procjenjivanja materijale imovine, potraživanja i obaveza, prihoda i rashoda. Takođe, računovodstvenim politikama se utvrđuje koji metod je korišćen za definisanje i utvrđivanje pojedinih bilansnih pozicija. Shodno Pravilniku o računovodstvenim politikama koriste se sledeće računovodstvene politike:

#### 3.a) *Prihodi*

Prihodi od javnih usluga se formiraju na osnovu Zakona o nacionalnom javnom emiteru RTCG (Sl. list 080/20 od 04.08.2020.god.) i finansiraju se iz Budžeta Crne Gore. Prihodi se priznaju kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunskih prihoda. Prihodi koji se priznaju u bilans uspeha obuhvataju prihode koji su propisani ovim Zakonom za finansiranje osnovne djelatnosti RTCG-a.

Prihodi od prodaje komercijalnih i audio-vizuelnih usluga evidentiraju se nakon pružanja usluga kupcima u skladu sa ugovorenim uslovima prodaje, na osnovu marketinških, tehničkih i drugih usluga. Prihodi od prodaje iskazani su po fiktivnoj vrijednosti, umanjenoj za date popuste i porez na dodatu vrijednost.

Prihodi se mogu formirati i od dobitaka od prodaje materijalne imovine, ako je prodajna vrijednost veća od neotpisane imovine. Prihodi se priznaju momentom povećanja sredstava ili smanjenjem obaveza.

Ostali prihodi podrazumjevaju prihode od ukidanja rezervisanja, prihode iz ranijih godina, prihodi od smanjenja obaveza, prihode od refundacija, prihode od zakupa stanova, prihode od primudne naplate, prihode od pozitivne kursne razlike, kamata i naplata šteta.

#### 3.b) *Državna davanja*

##### – Donacije

Prihodi se mogu formirati po osnovu donacija koja mogu da budu od vlade i vladinih agencija i sličnih tijela na lokalnom, nacionalnom i međunarodnom nivou. Evidentiranje ovih prihoda je uređeno MRS 20-Računovodstvo državnih davanja i objelodanjivanje državne pomoći.

Državna davanja su mjere preduzete od strane Države sa namjerom pružanja ekonomske koristi. U našim uslovima državna davanja predstavljaju: subvencije, premije, regrese i donacije.

Prema vrsti državna davanja mogu biti:

- Povezana sa sredstvima kao što su davanja pomoći u određenoj opremi ili drugim sredstvima,
- Povezana sa prihodima kao što je učešće u izmirenju nastalih obaveza u toku vršenja djelatnosti.

Davanja povezana sa sredstvima, koja se amortizuju, priznaju se kao prihod u periodima i srazmjeri u kojoj se obračunava amortizacija tih sredstava ili u visini troška u periodima u kojima su nastali ti troškovi.



### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

#### - Državna davanja u vidu imovine

Državna davanja koja se odnose na imovinu, kao što su prenos prava svojine nad stanovima za rješavanje stambenih pitanja zaposlenima i bivšim zaposlenim u RTCG-u, prezentuju se u Iskazu o finansijskoj poziciji (Bilansu stanja) kao umanjenje nabavne vrijednosti imovine za iznos primljenog davanja. Prihodi od državnih davanja prezentuju se kao odbitna stavka povezanih rashoda i ne evidentiraju se preko Iskaza o ukupnom rezultatu (Bilansu uspjeha).

Ova državna davanja se evidentiraju u Izvještaju o finansijskoj poziciji (Bilansu stanja) i ne priznaju se u Iskazu o ukupnom rezultatu (Bilansu uspjeha), ošto se ne očekuje nikakav povraćaj sredstava i davanja nemaju povezane troškove, tako da ih ne treba prikazivati preko Bilansu uspjeha, niti će imati uticaj na tokove gotovine.

Prema tome, koristi i obim ovog davanja je onaj dio prihoda koji RTCG očekuje od budućih priliva po osnovu otkupa predmetnih stanova.

#### 3.c) Poslovni rashodi

Rashodi se priznaju u obračunskom periodu na koji se odnose i rezultat su smanjenja sredstava ili povećanja obaveza. Priznati rashodi se povezuju sa prihodima u poslovnom rezultatu obračunskog perioda.

Rashodi proističu iz uobičajenih poslovnih aktivnosti i gubitaka. Gubici nastali otudnjem i rashodovanjem sredstava utvrđuju se kao razlika između ostvarene prodajne cijene i neto sadašnje vrijednosti.

#### 3.d) Finansijski prihodi i rashodi

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju prihode od kamata po osnovu potraživanja i plasmana kao i rashode kamata. Prihodi i rashodi od kamata se iskazuju u momentu obračuna prema ugovorenim kamatnim stopama. Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju i pozitivne i negativne kursne razlike nastale po osnovu preračunavanja transakcijau stranoj valuti. Prihodi od kamata po osnovu dugoročno uloženi sredstava u preduzeća i banke iskazuju se u Bilansu uspjeha kao finansijski prihodi u periodu u kome su nastali. Finansijski rashodi obuhvataju i naknadno odobrene popuste kupcima.

#### 3.e) Preračunavanje stranih sredstava plaćanja

Poslovne promjene u stranim sredstvima plaćanja tokom godine preračunavaju se u EUR po zvaničnim deviznim kursovima važećim na dan poslovne promjene.

Sva potraživanja i obaveze u stranim sredstvima plaćanja, preračunavaju se u EUR primjenom zvaničnih deviznih kurseva.

Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz preračuna sredstava i obaveza iskazanih u stranim sredstvima plaćanja i preračunom poslovnih promjena u toku godine priznaju se kao finansijski prihodi ili finansijski rashodi perioda u kome su nastali.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

#### 3.f) Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema

Nematerijalno ulaganje je nenovčano sredstvo koje se može identifikovati iako nema fizičko obilježje. Početno se vrednuje po vrijednosti njegove nabavke. Nakon početnog priznavanja nematerijalno ulaganje vrednuje se primjenom modela revalorizacije.

Početno vrednovanje materijalne imovine vrši se po nabavnoj vrijednosti (fakturi dobavljača uvećanoj za zavisne troškove). Naknadni izdatak koji se odnosi na već priznatu nekretninu, postrojenje i opremu pripisuje se knjigovodstvenoj vrijednosti, ako se tim ulaganjem povećava njen kapacitet ili vijek trajanja. Svi ostali izdaci u vezi sa nekretninama ili opremom se priznaju u rashode perioda kada su nastali.

Kada se materijalna imovina stavi u funkciju i počne davati ekonomske koristi, na istu se počinje vršiti obračun amortizacije. Osnovicu za amortizaciju materijalne imovine čini nabavna/procijenjena vrijednost. Ako je rezidualna vrijednost beznačajna smatra se da je jednaka nuli. RTCG nije vršila vrednovanje rezidualne vrijednosti, pa se amortizacija obračunava na cijelu nabavnu vrijednost. Zemljište je isključeno iz obračuna amortizacije. Materijalna imovina se isključuje iz bilansa stanja nakon otuđenja ili trajnog povlačenja iz upotrebe ako ne daje ekonomske koristi.

#### 3.g) Amortizacija

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se obračunava proporcionalnom metodom. Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljena osnovna sredstva, odnosno obračunom na vrijednost osnovnih sredstava, utvrđenu krajem prethodne godine, za ostala osnovna sredstva. Od dana izvršene procjene, za osnovna sredstva koja su bila predmet procjene, amortizacija je obračunavana na procijenjenu vrijednost.

Primijenjuju se sljedeće stope amortizacije:

Grupa osnovnih sredstava	Stopa amortizacije
Građevinski objekti	1,0%
Radio i tv studijska oprema	10-14,28%
Mobilna radio i tv reportažna oprema	10-20%
Računarska oprema	14,28%
Specijalni i univerzalni alati	10%
Reportažna kola	6,66%
Putnički automobili i kombi vozila	10%
Ostala oprema	10-20%

Primjenom Pravilnika o obliku i sadržini poreske prijave obračunata je amortizacija za poreske svrhe.

#### 3.h) Investicione nekretnine

Investicione nekretnine obuhvataju nekretnine, zemljište ili objekat ili dio objekta koji se koristi u cilju ostvarivanja prihoda od zakupnine ili porasta vrijednosti kapitala ili za oboje.

Investiciona nekretnina naknadno se odmjerava prema metodu nabavne vrijednosti ili metodu fer vrijednosti.



### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Shodno tome, investiciona nekretnina koja se odmjerava po modelu nabavne vrijednosti podliježe amortizaciji, koja se obračunava na način kako se obračunava i amortizacija nekretnina koje se koriste za proizvodnju, isporuku roba i usluga ili u administrativne svrhe.

Međutim i tada je obavezno vršiti procjenu investicionih nekretnina po fer vrijednosti na dan bilansa stanja, bilo radi objelodanjivanja ako je korišćena vrijednost po metodu nabavne vrijednosti ili radi odmjeravanja, ako je iskazana po modelu fer vrijednosti.

Primjena metode fer vrijednosti na dan izvještajnog perioda zahtijeva procjenu po fer vrijednosti koja predstavlja iznos za koji se neko sredstvo može razmijeniti između obaviještenih, voljnih strana u okviru nezavisne transakcije. Kod primjene metoda fer vrijednosti RTCG ne obračunava amortizaciju niti obezvrijedjenje imovine. Procjena je obavezna na kraju izvještajnog perioda, a promjene između knjigovodstvene vrijednosti i fer vrijednosti na dan izvještavanja se evidentiraju u korist prihoda od uskladjivanja vrijednosti investicionih nekretnina, ako se radi o povećanju vrijednosti ili na teret rashoda po osnovu uskladjivanja njihove vrijednosti, ako se radi o smanjenju vrijednosti.

#### 3.i) Zalihe

Zalihe materijala se vrednuju po nabavnoj vrijednosti (fakturi dobavljača), uvećanoj za troškove nabavke (carina, transport, manipulativni troškovi i dr.). Nabavna vrijednost materijala se umanjuje za sva odobrenja, rabate, popuste i sl. odobrena od strane dobavljača.

Obračun izlaza materijala se vrši po metodi prosječnih cijena.

#### 3.j) Kratkoročna potraživanja od kupaca

Kratkoročna potraživanja od kupaca obuhvataju potraživanja od kupaca u zemlji i inostranstvu. Kratkoročna potraživanja od kupaca se vrednuju po vrijednosti iz originalne fakture. Osnov za izdavanje fakture je dokaz da je usluga izvršena. Ako je vrijednost u fakturi iskazana u drugoj valuti, vrši se preračunavanje u EUR po kursu važećem na dan transakcije. Promjena kursa od dana transakcije do datuma naplate potraživanja iskazuje se kao kursna razlika, u korist finansijskih prihoda ili rashoda u skladu sa MRS 21-Efekti promjena deviznih kurseva.

Ispravka vrijednosti potraživanja se vrši prema MRS 39 - Finansijski instrumenti: priznavanje i odmjeravanje.

#### 3.k) Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Gotovina i gotovinski ekvivalenti su gotovina i salda na računima kod banaka i u blagajni. Vrednovanje gotovine i gotovinskihekvivalenata vrši se po njihovoj nominalnoj vrijednosti.

#### 3.l) Beneficije za zaposlene

RTCG je, shodno propisima Crne Gore obavezna da obustavi i uplati, u ime zaposlenih, doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih, a po stopama utvrđenim zakonskim propisima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teretzaposlenih se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose. Nakon izvršenih uplata doprinosa, RTCG nema daljih zakonskih obaveza u pogledu budućeg plaćanja doprinosa ukoliko fond nema dovoljno sredstava da isplati sve beneficije zaposlenima koji su se penzionisali. Više plaćeni doprinosi priznaju se kao sredstva u iznosu koji se može refundirati ili u iznosu za koji se može umanjiti buduća obaveza za plaćanje doprinosa.

### 3. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

#### 3.lj) Porez na dobitak

Porez na dobitak obustavlja se i plaća u skladu sa propisima Crne Gore o oporezivanju. Porez na dobit se plaća po proporcionalnoj stopi koja iznosi 9% od poreske osnovice. Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti RTCG iskazane u Bilansu uspjeha nakon usklađivanja prihoda i rashoda u skladu sa poreskim propisima. Zakon o porezu na dobit pravnih lica ne predviđa da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnov za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za smanjenje oporezive dobiti iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

#### 3.m) Odloženi porez

Odložene poreske obaveze (odložena poreska sredstva) predstavljaju poreske efekte koji nastaju usled različitog načina utvrđivanja računovodstvene i oporezive dobiti. Odloženi porez utvrđuje se primjenom važeće poreske stope na oporezive privremene razlike. Odloženi porez se knjigovodstveno evidentira na osnovu relevantnih odredbi MRS 12 - Porezi na dobitak.

#### 3.n) Događaji posle datuma izvještajnog perioda (bilansa stanja)

RTCG vrši objelodanjivanje i prilagođavanja godišnjeg finansijskog iskaza događajima koji nastaju u periodu od datuma Bilansa stanja do datuma odobravanja objelodanjenog finansijskog iskaza u skladu sa MRS 10-Događaji posle datuma bilansa stanja.

Događaji koji se odnose na:

Korektivne događaje posle datuma bilansa stanja kao što su: pravosnažna sudska rješenja, kojima se potvrđuje obaveza ili potraživanje, obavještenje o promjeni vrijednosti imovine odnosno stečaja kupca, otkrivanje grešaka koje ukazuju na to da su finansijski izvještaji netačni isl.

#### 3.nj) Naknadno ustanovljene greške

Ispravka naknadno ustanovljenih materijalno značajnih gresaka vrši se preko računa neraspoređenih dobiti iz ranijih godina, odnosno nepokrivenog gubitka ranijih godina, na način utvrđen MRS-om 8 Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i greške.

Materijalno značajnom greškom smatra se greška koja je u pojedinačnom iznosu ili u kumulativnom iznosu sa ostalim greškama veća za 0,2% ukupnih prihoda. Naknadno ustanovljene greške koje nijesu materijalno značajno ispravljaju se na teret rashoda, odnosno u korist prihoda perioda u kojem su identifikovane.

#### 3.o) Uporedni podaci

Finansijski izvještaji za godinu koja se završava na dan 31.12.2019.godine bili su prikazani bez naknadno utvrđenih grešaka iz ranijih perioda i na taj način nijesu bili uporedivi sa 31.12.2020.godine. U skladu sa tim RTCG je izvršila reklasifikaciju uporednih podataka iz finansijskih izvještaja za godinu koja završava 31.12.2020.godine.





#### 4. METODOLOGIJA ZA RAČUNOVODSTVENO ODVAJANJE JAVNE OD KOMERCIJALNE DJELATNOSTI

Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore („Sl.list CG“ br. 080/20 od 04. avgusta 2020.godine) Radio i Televizija Crne Gore je dužna da vodi odvojeno računovodstvo za pružanje javnih usluga od obavljanja komercijalnih audio ili audiovizuelnih usluga. (čl. 20 Zakona).



**5. PRIHODI OD PRODAJE**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Prihodi od reklama	676.563	922.556
Prihodi od teh.usluga, video linija, reemitovanje TV programa	742.833	527.894
Prihodi od bifea	11.237	19.552
	<b>1.430.633</b>	<b>1.470.002</b>

Prihodi od reklama se odnose na izdavanje u zakup reklamnog medijskog prostora i prodaje oglasnog prostora putem emitovanja reklamno-propagandnih sadržaja na programima RTCG.

Prihodi od tehničkih usluga, video linija, reemitovanje TV programa se odnose na prihode od INO tehničkih usluga koji predstavlja prihode od reemitovanja programa RTCG-SAT na teritoriji drugih država.

Preostali dio ovih prihoda se odnosi na prihode od telekomunikacionih kompanija (MTEL, Telenor i Telekom) za lokacije na kojima su smještene antene ovih operatera, refundacija troškova Radio difuznog centra za utrošenu električnu energiju, vodu, gorivo za grijanje, održavanje zgrade.

**6. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
<b>Ostali prihodi iz redovnog poslovanja</b>		
Prihodi iz opšteg dijela Budžeta	13.591.300	13.822.200
Prihodi od ukidanja odloženih prihoda za doniranu opremu	2.528.135	956.454
Prihodi od donacija	24.376	32.794
Prihodi od zakupa	610	278
Ostali poslovnih prihodi	287	1.888
	<b>16.144.708</b>	<b>14.813.614</b>
<b>Ostali prihodi iz poslovanja</b>		
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja	35.035	92.382
Naplaćena otpisana pouzivanja i dobiti	2.650	10.050
Prihodi po osnovu smanjenja obaveza	1.141	104
	<b>38.826</b>	<b>102.546</b>
	<b>16.183.534</b>	<b>14.916.159</b>

Prihodi iz Budžeta Crne Gore se odnose na transfer sredstava po Zakonu o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, po kome se iz budžeta države za ostvarivanje osnovne djelatnosti RTCG preusmjeravaju sredstva na godišnjem nivou u visini od 0,3% BDP (bruto domaćeg proizvoda), čiju procjenu utvrđuje Vlada usvajanjem smjernica makroekonomske i fiskalne politike.

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2020.godinu („Sl. list Crne Gore“, br. 74/19 i 61/20), na poziciji transfera predviđena su sredstva za finansiranje redovne djelatnosti RTCG u iznosu od 13.591.300€.

Prihodi od donacija se odnose na donacije od Ministarstva kulture (5.000 €) i Američko Ministarstvo vanjskih poslova-za program profesionalizacije medija (19.376 €).

## 7. TROŠKOVI POSLOVANJA

	(u Eur)	
	2020	2019.
<b>Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala</b>		
Nabavna vrijednost prodate robe	7.192	12.808
Troškovi materijala za izradu ( potrošni materijal )	61.290	151.502
Troškova rezervnih djelova, inventara i režijskog materijala	26.565	51.519
Troškovi električne energije	212.087	225.954
Troškovi ulja za grijanje	140.580	115.950
Troškovi goriva za vozila	52.081	86.112
Troškovi vode	35.415	52.239
Troškovi materijala za održ. higijene i dr.	18.990	7.080
Troškovi kancelarijskog materijala	9.645	15.209
	<b>563.846</b>	<b>718.373</b>
<b>Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi</b>		
Troškovi amortizacije imovine	2.930.276	1.374.005
Troškovi rezervisanja – otpremnine i jubilarne nagrade	29.165	26.995
Ostala dugoročna rezervisanja	231.500	1.041.680
Prava prikazivanja sportskih prenosa	347.879	430.266
Prava prikazivanja filmova i serija	234.567	415.984
Prava agencijskih vijesti	78.336	51.269
Korišćenje autorskih prava (PAM)	64.200	64.200
Vijesti i TV prava	6.415	34.137
Troškove koprodukcije i nezavisne produkcije	54.146	72.630
Troškovi usluga održavanja opreme	101.740	182.272
Troškovi zakupnine	134.137	195.310
Troškovi članarina	244.592	226.182
Troškovi transportnih usluga	174.983	293.753
Troškovi reklame i propagande	10.956	21.376
Troškovi platnog prometa i bankarskih provizija	61.685	74.389
Troškovi premije osiguranja	188.041	53.532
Troškovi reprezentacije	20.886	65.471
Troškovi advokata, notara, javnih izvršitelja, vještačenja	31.363	28.004
Komunalne usluge	27.143	29.331
Ostali troškovi	295.179	491.870
	<b>5.267.189</b>	<b>5.202.256</b>
	<b>5.831.035</b>	<b>5.920.629</b>

Troškovi amortizacije od 2.930.276 sadrže amortizaciju obračunatu u skladu sa napomenom 3.g. Obračun amortizacije građevinskih objekata je vršen po stopi od 1%, dok su stope za amortizaciju opreme bile u rasponu od 6,66 – 14,28%.

Troškovi rezervisanja se odnose na rezervisanja za jubilarne nagrade, otpremnine zaposlenih u skladu sa MRS 19 – Naknade zaposlenima. Ostala rezervisanja odnose na sudske sporove za potencijalne gubitke koji mogu proisteci po osnovu negativnih ishoda sporova u kojima su tužioc



pravna i fizička lica (zaposleni i bivši zaposleni). Rezervisanje po ovom osnovu je izvršeno u skladu sa zahtjevima MRS 37 - Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna imovina.

Troškovi zakupa se najvećim djelom odnose na troškove zakupa satelita, poslovnog prostora i inventara za realizaciju emisija i sistema za emitovanje programa u HD formatu. Troškovi članarina uglavnom se odnose na članarinu za članstvo u EBU (European Broadcasting Union - Švajcarska). Troškovi transportnih usluga se odnose na troškove telefona, troškove direktnih prenosa sportskih događaja, troškove PTT, brze pošte, špedicije i interneta.

#### 8. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	(u Eur)	
	2020.	2019.
<b>Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi</b>		
Troškovi neto zarada	4.895.355	4.482.429
Troškovi neto naknada zarada i ostali lični rashodi	1.034.662	1.725.329
	<b>5.930.017</b>	<b>6.207.758</b>
<b>Troškovi poreza</b>		
Troškovi poreza zarada	657.648	624.146
Troškovi poreza za naknade zarada i ostale lične rashode	92.230	131.581
	<b>749.878</b>	<b>755.727</b>
<b>Troškovi doprinosa za penzije</b>		
Troškovi doprinosa na penzije za zarade	1.499.609	1.378.623
Troškovi doprinosa na penzije za naknade zarada i ostale lične rashode	165.428	191.595
	<b>1.665.037</b>	<b>1.570.218</b>
<b>Troškovi doprinosa</b>		
Troškovi doprinosa zarade	1.034.496	1.022.819
Troškovi doprinosa za naknade zarada i ostale lične rashode	92.381	122.721
	<b>1.126.877</b>	<b>1.145.540</b>
	<b>9.471.809</b>	<b>9.679.243</b>

#### 9. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Troškovi usklađ. vrijed. i ostali rashodi	1.678	13.780
Rashodi iz ranijih godina	55.125	23.476
	<b>56.814</b>	<b>37.256</b>

#### 10. OSTALI PRIHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DR.

	(u Eur)	
	2020.	2018.
Prihodi od kamata	753	2.117
Pozitivne kursne razlike	76	-
	<b>829</b>	<b>2.117</b>

**11. PRIHODI PO OSNOVU VRIJEDNOSNOG USKLAĐIVANJA**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Prihodi od otkupa stanova	5.995	10.083

**12. RASHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DR.**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Rashodi kamata	22.079	40.505
Negativne kursne razlike	7.008	18.125
	<b>29.087</b>	<b>58.630</b>

**13. NEMATERIJALNA ULAGANJA**

Nematerijalna ulaganja u iznosu od 3.853 € se odnose na informaciono računarski softver.

**14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	(u Eur)					
	Zemljište	Gradev. objekti	Oprema za obav. osnov.djel.	Ostala oprema	Opema u pripremi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>						
Stanje 01.01. 2020.g	12.212.844	12.414.160	21.417.654	1.636.082	-	47.680.740
Povećanje-nabavke		66.100	136.985	51.017	57.563	311.665
Prodaja			-7.700			-7.700
Rashod						
<b>Stanje 31.12. 2020.g</b>	<b>12.212.844</b>	<b>12.480.260</b>	<b>21.546.939</b>	<b>1.687.099</b>	<b>57.563</b>	<b>47.984.705</b>
<b>Ispravka vrijednosti osnovnih sredstava</b>						
Stanje 01.01. 2020.g.	-	369.647	5.061.191	658.961	-	6.089.799
Amortizacija za 2020.		135.822	2.691.376	102.131		2.929.329
Prodaja			-7.700			-7.700
Rashod						
<b>Stanje 31.12.2020. g.</b>		<b>505.469</b>	<b>7.744.867</b>	<b>761.092</b>		<b>9.011.428</b>
<b>Sadašnja vrij. osn. sredst. 31.12.2020.g.</b>	<b>12.212.844</b>	<b>11.974.791</b>	<b>13.802.072</b>	<b>926.007</b>	<b>57.563</b>	<b>38.973.277</b>
<b>Sadašnja vrij. osn. sredst. 31.12.2019. g.</b>	<b>12.212.844</b>	<b>12.045.565</b>	<b>16.355.411</b>	<b>977.120</b>	<b>-</b>	<b>41.590.940</b>



**15. OSTALI DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

Ostali dugoročni finansijski plasmani iznose 7.093€ i odnose se na potraživanja od zaposlenih za otkup stanova na osnovu Odluke Savjeta o otkupu stanova po povoljnijim uslovinama, od 28.01.2016.godine i 11.10.2016. godine.

**16. ZALIHE MATERIJALA**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
<b>Zalihe materijala</b>		
Materijal	26.061	23.248
Rezervni djelovi	45.229	46.060
Alat i sitan inventar	2.471	448
	<u>73.761</u>	<u>69.756</u>
Roba u restoranu	592	575
Dati avansi za robu i usluge	14.360	15.395
	<u>88.713</u>	<u>85.726</u>

U okviru zaliha rezervnih djelova iskazane su zalihe rezervnih djelova za tehnološku opremu, zalihe rezervnih djelova za opremu RTV doma kao i zalihe rezervnih djelova za vozila.

**17. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Kupci u zemlji	518.249	634.736
Kupci u inostranstvu	92.306	74.473
Potraživanja od PTT (preplata)	280.716	280.716
	<u>891.271</u>	<u>989.924</u>
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	(252.916)	(255.144)
Ispravka vrijednosti od PTT	(280.716)	(280.716)
	<u>(533.632)</u>	<u>(535.860)</u>
Potraživanja od zaposlenih i druga potraživanja	27.547	42.597
	<u>385.186</u>	<u>496.661</u>

Računovodsivenim politikama Preduzeća je predviđeno da se kratkoročna potraživanja koja nijesu naplaćena u roku od 12 mjeseci od isteka roka za naplatu indirektno otpisuju na teret rashoda preko računa ispravke vrijednosti.

**18. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Novčana sredstva na žiro računu	2.058.440	3.891.843
Novčana sredstva na deviznom računu	71.173	12.998
Blagajna i ostali depoziti-izdvojena sredstva	1.574	4.774
	<b>2.131.187</b>	<b>3.909.615</b>

Finansijsko poslovanje se obavlja preko više poslovnih banaka.

Gotovina na poslovnim i deviznim računima je usaglašena sa izvodima banaka preko kojih se obavlja poslovanje.

**19. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Razgraničenja po osnovu unaprijed fakturisanih obaveza	529.127	344.705
Razgraničene kamate po kreditima	21.847	37.845
Unaprijed plaćeni troškovi – premije osiguranja	72.420	55.053
Potraživanja za nefakturisane prihode	11.366	11.366
	<b>634.760</b>	<b>448.969</b>

Razgraničenja za unaprijed fakturisane obaveze se odnose na fakturisane obaveze po osnovu prava emitovanja filmova i serija kao i emitovanja sportskih događaja.

**20. KAPITAL**

Promjene na kapitalu u toku 2020 i 2019. godine prikazane su u Izvještaju o promjenama na kapitalu.

**21. DUGOROČNA REZERVISANJA**

	(u Eur)			
	Sudski sporovi	Jubilarne nagrade	Otpremnine	Ukupno
Početno stanje	1.351.168	117.500	212.081	1.680.749
Rezervisanje 2020.	196.465	(16.237)	4.999	185.227
Iskorišćeno u 2020.	(74.628)	-	(2.997)	(77.625)
Stanje	<b>1.473.005</b>	<b>101.263</b>	<b>214.083</b>	<b>1.788.351</b>



**22. DUGOROČNE OBAVEZE**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Kredit Prve banke	155.880	240.103
Kredit u inostranstvu za opremu	17.777	35.554
	<b>173.657</b>	<b>275.657</b>

Krajem 2017. godine, RTCG se dugoročno zadužila kod poslovne banke u iznosu od 450.000 €, na period od 5 godina, uz kamatnu stopu od 6,95% na godišnjem nivou, po Ugovoru br 01-6636 od 11.12.2017. godine. Kao obezbjeđenje vraćanja kredita upisana je hipoteka u korist banke na nekretnine upisane u LN 822 KO Podgorica.

U toku 2020.godine nije bilo novih kreditnih zaduženja.

**23. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Odloženi prihodi-digitalizacija	14.286.638	16.811.729
Odloženi prihodi-zemljište	348.000	348.000
Razgraničeni prihodi-donacije	15.367	13.298
	<b>14.650.005</b>	<b>17.173.027</b>

Najveći dio odloženih prihoda (14.286.638 €) se odnosi na sredstva koja su dioznačena iz Budžeta države za finansiranje digitalizacije.

**24. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Kratkoročna rezervisanja - jubilarne nagrade	30.673	6.529
Kratkoročna rezervisanja - opremnine	55.837	54.917
	<b>86.510</b>	<b>61.446</b>
Kredit Prve banke	115.618	138.808
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	16.942	111.237
Dobavljači u zemlji	1.895.280	2.878.055
Dobavljači u inostranstvu	137.322	3.137.423
Ostale kratkoročne obaveze	623.760	537.691
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda	40.933	107.750
	<b>2.829.855</b>	<b>6.910.964</b>
	<b>2.916.365</b>	<b>6.972.410</b>

Kratkoročne obaveze se u cjelini odnose na tekući dio dugoročnog kredita koji dospijeva za naplatu u narednoj godini kao i na rezervisanja za jubilarne nagrade i opremnine. Od ukupnih obaveza prema dobavljačima u zemlji, najveći dio se odnosi na RDC (1.684.592 €) po osnovu izgubljenih sudskih sporova za naknadu koju je trebalo platiti RDC za period 2011.-2014.g.

**25. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	(u Eur)	
	2020.	2019.
Razgraničeni prihodi – stanovi	22.947	28.941

Iznos od 22.947 se odnosi na odložene prihode po osnovu otplate za stanove zaposlenih.

**26. SUDSKI SPOROVI**

Izvršeno je rezervisanje u iznosu od 1.473.005€ za one sudske sporove za koje postoji mogućnost negativnog ishoda.

**27. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA STANJA**

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma bilansa stanja koji bi mogli da utiču na finansijske iskaze za 2020. godinu ili koji bi zahtijevali posebno objelodanjivanje.

GENERALNI DIREKTOR







**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA ZA 2020.GODINU**



*Podgorica, mart. 2021.*

**SADRŽAJ**

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE.....	3
2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA.....	7
3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE, DRUŠTVENA ODGOVORNOST I AKTIVNOSTI KOJE SE ODOSE NA POŠTOVANJE LJUDSKIH PRAVA.....	23
4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ.....	25
5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....	30
6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA.....	33
7. POSLOVNE JEDINICE.....	33
8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA.....	34
9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM.....	36
10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA.....	37
11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA.....	38



## **1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE**

Djelatnost nacionalnog javnog emitera je pružanje javnih audio vizuelnih usluga kojima se zadovoljavaju: demokratske, socijalne, kulturne, obrazovne i druge potrebe od javnog interesa svih segmenata crnogorskog društva, obezbjeđuje ostvarivanje prava i interesa građana i drugih subjekata u oblasti informisanja, bez obzira na njihovu političku, vjersku, kulturnu, rasnu ili polnu pripadnost.

U skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore, RTCG svoju djelatnost ostvaruje emitovanjem dva programa Radija Crne Gore putem zemaljske mreže na nacionalnom nivou, emitovanjem dva programa Televizije Crne Gore putem zemaljske mreže radio-difuznih predajnika na nacionalnom nivou, emitovanjem Parlamentarnog kanala, emitovanjem radijskog i televizijskog programa putem satelita, proizvodnjom i objavljivanjem audio i audio-vizuelnih sadržaja na elektronskoj publikaciji RTCG, javnim izvođenjem i snimanjem muzičkih sadržaja, organizovanjem događaja i koncerata od nacionalnog značaja i pružanjem drugih usluga u skladu sa zakonom. Prijem programa RTCG mora se, u okviru svake radijske ili televizijske mreže, obezbijediti na teritoriji Crne Gore gdje živi najmanje 98% stanovništva.

Osim javnih usluga, RTCG može da obavlja i komercijalne audio-vizuelne usluge, i to: prodaju programa za reklamne poruke i druge audio-vizuelne komunikacije, plasman proizvoda, sponzorstvo i telešoping, audiovizuelne usluge na zahtjev, reemitovanje programa, distribuciju programa (ustupanje prava na emitovanje programa, prodaja programa), iznajmljivanje tehničko-produkcionih i logističkih resursa, kao audiovizuelnih usluga.

Nacionalni javni emiter Radio i Televizija Crne Gore je Radio i Televizija Crne Gore. Osnivač nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore je država. Skraćeni naziv Radio i Televizija Crne Gore je RTCG. Sjedište RTCG je u Podgorici. Prava osnivača u ime države vrši Savjet, u skladu sa zakonom.

RTCG, u skladu sa zakonom i statutom, utvrđuje unutrašnju organizaciju i način rada. RTCG ima organizacione jedinice: Radio Crne Gore i Televizija Crne Gore. Ovlašćenja organizacionih jedinica u pravnom prometu utvrđuju se Statutom RTCG, u skladu sa zakonom. RTCG takođe ima Multimedijalni centar(MMC) u okviru kojeg funkcioniše portal [www.rtcg.me](http://www.rtcg.me). Osim MMC, zajednički organizacioni oblici su sektori tehnike i produkcije i zajedničke službe, kao što su služba finansija, služba komerijale i javnih nabavki, služba marketinga, služba pravnih i opštih poslova, služba održavanja, itd.

Imovina RTCG je u državnoj svojini, a čini je pravo svojine na pokretnim i nepokretnim stvarima, novčana sredstva i druga imovinska prava, shodno zakonu. RTCG odgovora za obaveze cjelokupnom svojom imovinom. Država solidarno i neogranično odgovara za obaveze RTCG.

Poslovanje i izvršavanje svojih obaveza predviđenih Zakonom i normativnim aktima RTCG je u 2020. godini ispunjavala u uslovima globalne pandemije corona virusa. I pored svih okolnosti nametnutih pandemijom RTCG je uspjela da svoje poslovanje prilagodi takvim uslovima i nastavi sa svojom ulogom da tačno i pravovremeno informiše građane Crne Gore. Kompletna organizacija procesa rada je bila prilagođena epidemiološkim uslovima uz poštovanje propisanih



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

mjera. Svi kapaciteti RTCG su bili posvećeni borbi protiv korona virusa i nastojanjima da se kroz informisanje i edukaciju građana doprinese očuvanju zdravlja kao vrhunskom prioritetu.

Protekla 2020. godina je obilježena korišćenjem novih mogućnosti koji su postavljeni i integrisani u okviru projekta modernizacije tehnoloških kapaciteta RTCG. Iz studija koji su opremljeni novim režijama, što je omogućilo veću fleksibilnost i produkciju, tokom 2020. godine realizovano je preko 4.500 TV emisija i prenosa. Posebno zahtjevan prenos je realizovan 30. Avgusta, gdje su svi kapaciteti bili uključeni u realizaciju emisije "Izborna noć". Korišćene su najnovije tehnologije prezentovanja podataka, omogućene sigurne veze sa svim lokacijama, kao i sa CEMI-jem, DIK-om i CDT-om koji su dostavljali podatke tokom noći, a ti podaci prezentovani u relnom vremenu. Te noći smo bili istovremeno slikom na 9 udaljenih lokacija i ispratili sve ono što je bilo relevantno i važno. Koliko je ovladano novom tehnologijom, i koliko je pouzdana za rad, upravo se moglo vidjeti na tom, izuzetno komplikovanom prenosu, u atmosferi pojačane hakerske aktivnosti. Sve je realizovano bez ijednog tehničkog ispadarili greške.

U saradnji sa Ministarstvom prosvjete organizovano je snimanje dijela predavanja za osnovce u našem studiju, a naše ekipe su bile prisutne na terenu i radile na snimanju ostalih sadržaja za projekat "Uči doma".

Posebno izazovno je bilo realizovati svakodnevno emisije "Korona, ostani doma" i "Šofrovizija" jer su obilovale informacijama koje su najčešće pristizale u posljednjem trenutku kako bi bile najaktuelnije.

Radio je takođe zahvaljujući novim tehnologijama mnogo lakše realizovao svoj program, a posebno je značajno da je veliki dio uposlenih poslat na rad od kuće. Povećane mogućnosti uključivanja, olakšale su raznovrsnot i pravovremeno informisanje putem FM talasa. Takođe, poboljšani kvalitet zvuka uticao je na veću slušanost starijeg medija u našoj kući.

Tehnološki sistem je projektovan tako da može da podrži i emitovanje u UHD (4K) rezoluciji. Za 2020.godinu je bilo planirano i prvo emitovanje, za vrijeme trajanja Olimpijskih igara, ali je taj događaj odgođen.

Zahvaljujući fleksibilnosti instaliranog sistema, sa lakoćom smo se prilagodili novim oklonostima rada, uključivanjem sagovornika u program putem online platformi, podrškom emisijama koje su u potpunosti bile bazirane na internet tehnologijama. Pojavom prvih slučajeva Covid 19 u našoj zemlji, RTCG je za potrebe javnosti realizovala prenose press konferencija iz Instituta za Javno zdravlje Crne Gore, njih ukupno 28, i posredstvom RDC-a, ove prenose učinila besplatno dostupnim za preuzimanje TV stanicama u Crnoj Gori, za čije potrebe je napravljen poseban proizvodni lanac kako bi im se distribuirao SD signal, budući da ni jedna od televizija nije mogla da primi HD signal TVCG. Sva produkcija odrađena je po najvišim standardima.

Televizija Crne gore je sve kapacitete usmjerila na izvještavanje o pojavi koronavirusa i njenim posljedicama. Naše informativne emisije mahom su bile posvećene toj temi, kako Vijesti, Dnevnik, Lajmet i Jutarnji program, tako i emisije u prime-timeu (Argumenti, Fokus, Živa istina, Zumiranje), kao i nova emisija „Korona! Ostani doma“. Izborom tema i gostiju podigli smo gledanost, a naše ekskluzivne informacije svakodnevno su prenosili i drugi mediji.

Uradili smo i četiri dokumentarne emisije (Prvi talas, Dobijena bitka, Heroji u sjenci 1 i 2) o borbi ljekara, državnih institucija i društva u cjelini protiv koronavirusa, te ulozi koju je imao



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU

Javni servis u toj specifičnoj situaciji. Ekipe TVCG ušla je u tzv. „crvenu zonu“ Kliničkog centra i zabilježila autentična svjedočenja.

TVCG je prenosila dva događaja u organizaciji državnih institucija-proslavu 21. maja Dana nezavisnosti i 13.jula Dana državnosti, na kojima su govorili najviši crnogorski zvaničnici. Prenosili smo i svjetski forum „Sjećanje na Holokaust“, koji se u januaru održao u Jerusalimu, a kojem je prisustvovao predsjednik Crne Gore Milo Đukanović. Signal smo dobili posredstvom međunarodne razmjene, a događaj je gotovo pet sati komentarisao naš novinar zajedno sa predstavnikom Jevrejske zajednice. TVCG prenosila je i izbornu noć u Americi, do ranih jutarnjih sati, uz komentar novinara i sagovornika iz studija i uključena crnogorskih ambasadora.

Drugu polovinu godine obilježili su parlamentarni izbori, predizborna i postizborna dešavanja, pregovori o formiranju Vlade. TVCG u predizbornoj kampanji realizovala je 9 debata (4 sa učesnicima parlamentarnih i 5 sa učesnicima lokalnih izbora), 11 predstavljanja izbornih lista za parlamentarne izbore i svakodnevno, nakon Dnevnika 2 i 3 emitovali smo Izborni blok sa ukupno 170 priloga o aktivnostima izbornih lista u kampanji. Pripremili smo emisiju „Izborna noć“, sa gostima u studiju, uključenjem novinara iz virtuelnog studija, koji je uz najsavršeniju grafiku analizirao izborne rezultate i uključenjima reportera iz svih izbornih štabova i gradova u kojima su se održavali lokalni izbori.

Televizija Crne Gore, uprkos epidemiji koronavirusa, uspjela je da snimi TV seriju od tri epizode „Naod“, kao i Novogodišnji program sa igranim i muzičkim segmentima, te Dječji novogodišnji program.

Na drugom programu TVCG u periodu od 23.marta do 31. maja i od 01. oktobra do 29. decembra emitovan je Projekat „Uči doma“ svakog radnog dana u periodu od 08 do 13 sati i reprizama od 14 do 18 sati. Posebni programi namjenjeni učenicima baletske škole emitovani su 10 dana, kao i dva završna vikenda sa predavanjima namjenjenim maturantima u terminima od 08 do 18 sati..

U okviru kampanje "Živimo kulturu „ koja je trajala od 24. marta do 18. maja RTCG je u saradnji sa Ministarstvom kulture i nacionalnim institucijama kulture, obezbijedila emitovanje raznovrsnog kulturno-umjetničkog sadržaja. Cilj projekta je bila afirmacija raznovrsnih ostvarenja, autora i manifestacija, koji kreiraju nacionalnu kulturnu scenu Crne Gore. Među filmskim ostvarenjima koja smo ponudili gledaocima, ekskluzivna smo emitovali filmove „Igra ispod praga“ i „ Ajvar“ koji su tako imali svjetsku televizijsku premijeru, uz činjenicu da smo pored ova dva prikazali još 16 filmskih ostvarenja savremenih crnogorskih autora ili domaćih produkcijskih kuća što predstavlja nesaglediv doprinos promociji crnogorskih stvaralaca.

Redakcija Sportskog programa TVCG realizovala je u 2020. godini 206 prenosa i 531 emisiju, pratila je tri velika takmičenja na kojima su nastupile crnogorske selekcije,Evropska prevenstva za rukometaše,rukometašice i vaterpoliste. Prenosili smo i sve utakmice rukometašica Budućnosti u Ligi šampiona. Radili smo i prenose utakmica vaterpolista Jadrana u Ligi šampiona, kao i utakmice košarkaša Budućnosti i Mornara u ABA ligi, te utakmice domaćeg fudbalskog prvenstva. Od 27.septembra do 11.oktobra višečasovno smo prenosili mečeve teniskog turnira „Roland Garos“. Pozitivan prijem kod publike je imala i emisija „Fudbal fest“. Prethodnu godinu obilježio je i projekat elektronskog sporta u saradnji sa Asociacijom elektronskih sportova Crne Gore koji je naišao na izuzetan prijem kod publike.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

Redakcija zabavnog programa realizovala je serijale emisija Dnevna soba, Više od ljeta, Obrati pažnju, kao i prenose nekoliko domaćih i svjetskih festivala poput San Rema, MAC-a, CMC festivala, D mol online festival. Veliku gledanost postigle su i autorske emisije „Preko veze“, „Ko to tamo pjeva“.

Redakcija Filmskog i serijskog programa emitovala je oko 4000 sati programa u 2020-oj godini koji između ostalog obuhvata najkvalitetnije i nagradjivane svjetske serije poput: Afera, Tabu, Birminghameska banda, Zaliv, Viktorija, Narkos, Gomora tkode smo emitovali i regionalne uspješne serije u kojima igraju brojni crnogorski glumci "Dug moru" i "Biser Bojane 2", te filmske cikluse poznatijih svjetskih autora: Čarlija Čaplina, Felinija, Trifoa, KišlovsKog, Von Kar Vaja, Dejvida Linča. Emitovali smo i ciklus filmova jednog od najznačajnijih svjetskih autora, reditelja Vima Vendersa. Tokom prvih šest mjeseci emitovane su i dvije emisije serijala "Projekti koji su mijenjali Crnu Goru" o gradnji auto-puta i značaju podmorskog kabla između Crne Gore i Italije.

Radio Crne Gore je poštujući i primjenjujući preporuke epidemiologa i nadležnih institucija od 16. marta, u skladu sa tehničkim i kadrovskim kapacitetima usmjerio programske aktivnosti ka blagovremenom, profesionalnom i stručnom informisanju javnosti u novonastaloj situaciji. Pojedine tematske emisije povučene su iz programske šeme uz sprovođenje uredbe da se što više sadržaja priprema i realizuje online zbog neophodne fizičke distance i smanjenja rizika od infekcije i u našem kolektivu. Prijepodnevi program RCG bio je otvoren, mozaičan i aktuelan. Na oba kanala muzički program se zadržao za najširu ciljnu grupu. Program je svakodnevno planiran i koordiniran na relaciji kolegijum, urednici DESK-a, novinari, reporteri i voditelji i dopisnici. I u ovim uslovima ostvarena je saradnja i sinergija sa redakcijama TVCG i Portalom RTCG uz preuzimanje relevantnih izvještaja iz elektronskih medija sa globalnom pokrivenošću.

I MMC je bio prinuđen da svoj rad prilagodi uslovima i okolnostima kao i da mijenja neke planirane aktivnosti. Na portalu rctg.me je uvedena rubrika Korona virus, sa podrubrikama Korona virus- Crna Gora (3113 vijesti) i Korona virus – Svijet (3618). Vodili smo računa da se posebno istakne riječ struke i osoba kompetentnih za pružanje pravih informacija o novonastaloj situaciji izazvanoj koronavirusom. Pored informacija o zdravstvenom biltenu kod nas i u svijetu, plasirane su i preporuke i mjere IJZCG, kao i odluke Vlade. Uz live stream svih sjednica IJZCG, svaki presjek u vezi sa brojem zaraženih je ažuriran na posebnoj aplikaciji kreiranoj za tu namjenu.

U tehničko-tehnološkom smislu, Portal je nastavio sa inovacijama, tako da smo unaprijedili postojeću aplikaciju za iOS, s obzirom da je Apple postavio imperativ u prvom dijelu godine da sve njihove aplikacije moraju biti usklađene do 30.juna 2020. , inače neće biti dostupne na Apple Store-u. Najveći dio aplikacije je nanovo programiran, a tom prilikom smo morali da pripremimo i adaptaciju dizajna za iPad uređaje, te da dopunimo rješenje dizajnerskim i programerskim elementima za tablet ekrane. Na portalu je uhaprijeđen baner sistem da može plasirati banere za iOS i Android aplikacije nezavisno od banera za web portal, iako aplikacije konsekvntno prate dizajnersko rješenje portala.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU

Protekla 2020.godine je prva godina primjene novog Kolektivnog ugovora u cijelom izvještajnom periodu, koji je potpisan 2019, kojim su definisana prava i obaveze zaposlenih i poslodavca. Kolektivni ugovor, je usvojen uz saglasnost menadžmenta, Vlade, odnosno ministarstva kulture, kao i predstavnika oba reprezentativna sindikata. Sa novom sistematizacijom, koja je uslovljena kolektivnim ugovorom, došlo je do rasta zarada zaposlenih, a predviđene su i naknade za prevoz, zimnicu, jubilarne nagrade i ostale pogodnosti za zaposlene.

U 2020. nastavljene su intezivne aktivnosti na izmjenama i dopunama Zakona o nacionalnom javnom emiteru. Novo zakonsko rešenje je objavljeno u Službenom list Crne Gore", br. 080/20 od 04.08.2020. Predstavnici RTCG su aktivno učestvovali i prezentovali stavove u nastojanju da se stvori moderan javni servis koji će biti u funkciji svih građana sa namjerom da novi zakon bude usaglašen sa međunarodnim standardima koji važe za javne servise i sa zakonodavstvom Evropske unije. Novousvojenim zakonskim rešenjem je uvedena funkcija ombudsmana, ali i ograničeno vrijeme predviđeno za marketing odnosno oglašavanje u prime time. Takođe je značajno da novim zakonskim rešenjem nije propisano potpisivanje ugovora pružanju javnih usluga sa Vladom.

U jako složenim uslovima i pored svih prepreka i ograničenja uslovljenih pandemijom, RTCG je uspjela da obezbijedi kontinuitet proizvodnje i emitovanja programa, da pravovremeno informiše gledaoce i da da veliki doprinos u borbi sa COVID – 19, kao i da gledaocima pruži pravovremene i pouzdane informacije.

RTCG kao nacionalni javni emiter treba da zadovolji najširi javni interes. Takođe, RTCG kao jedini nacionalni javni emiter, ima dodatnu obavezu u odnosu na komercijalne medije, da proizvodi raznovrsne programске sadržaje za sve segmente crnogorskog društva. Da objektivno i istinito informiše javnost, da zadovolji različite zahtjeve i interesovanja crnogorskih građana.

## **2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA**

Zakonom su definisani izvori iz kojih se finansira RTCG i da država za pružanje javnih audio-vizuelnih usluga obezbeđuje nezavisno finansiranje. Za ostvarivanje osnovne djelatnosti RTCG, iz budžeta se preusmjeravaju sredstva na godišnjem nivou u visini 0,3% BDP (bruto društvenog proizvoda), čiju procjenu utvrđuje Vlada usvajanjem smjernica makroekonomske i fiskalne politike. Ovaj model finansiranja ima ugrađen mehanizam usklađivanja, odnosno rast BDP-a po automatizmu prati rast javnih prihoda RTCG. Pored nezavisnosti finansiranja Javnog servisa ublažene su oscilacije u prilivu sredstava i povećana stabilnost finansiranja Javnog servisa.

Osim budžetskih sredstava, RTCG stiče sredstva i proizvodnjom i emitovanjem reklamnog sadržaja, proizvodnjom i prodajom audio-vizuelnih djela (emisija, filmova, serija itd.), nosača zvuka i slike koji su u interesu javnosti, iz sponzorstva programskih sadržaja, organizovanjem koncerata i drugih priredbi i iz drugih izvora, u skladu sa zakonom. Međutim, RTCG je godinama



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

imao deficitaran budžet koji je bio nedovoljan za finansiranje redovnih aktivnosti što je u dugom vremenskom roku nepovoljno uticalo na finansijski položaj RTCG i gomilanje gubitaka. Nadalje, položaj RTCG otežava dug prema Radio-difuznom centru kao isudski sporovi koji su u toku i potencijalne obaveze koje zavise od ishoda istih.

Skupština Crne Gore je 23.06.2020. godine usvojila Zakon o izmjenama i dopunama zakona o budžetu Crne Gore za 2020. godinu. Rebalansom državnog budžeta sredstva opredijeljena za RTCG su smanjena za 1.400.000 EUR. Takođe marketinški prihodi, usled epidemijom izazvanog manjeg interesovanja oglašivača, su ostvareni na manjem nivou od planiranog. Prihodi od reemitovanja programa RTCG preko distributera za određene teritorije i države su ostvareni na značajno većem nivou, što svjedoči o povećanom interesovanju kablovskih operatera da u svojoj ponudi imaju RTCG.

Za 2020. godinu su propisne nove strukture bilansa i bilansnih šema, pa iz tog razloga su bilans uspjeha i stanja za 2017. i 2018. godinu predstavljeni odvojeno od 2019. i 2020. godine. Osim pojedinačnih finansijskih izvještaja predstavljena je i racio analiza - racio pokazatelji, koji bliže objašnjavaju finansijski položaj RTCG, premda racio pokazatelji u slučaju RTCG su manje iskazne sposobnosti nego kod drugih subjekata u Crnoj Gori zbog specifičnog pravno-ekonomskog položaja RTCG, kao i zbog toga što je RTCG jedini subjekat ovog tipa u Crnoj Gori.

Prethodnu poslovnu godinu Radio i Televizija Crne Gore je završila sa pozitivnim finansijskim rezultatom u iznosu od 2.466.623 EUR. Prema finansijskim pokazateljima, Radio i Televizija Crne Gore je u 2020. godini ostvarila ukupne prihode u iznosu od 17.620.991 EUR, i ukupne rashode u iznosu od 15.388.745 EUR. Odloženi poreski prihodi perioda iznose 234.377 EUR, što daje ukupan pozitivan rezultat od 2.466.623 EUR.

### **Bilansi stanja za period 2017–2018**

<b>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA</b>			
<b>AKTIVA</b>			
<b>POZICIJA</b>	<b>Redni broj</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		
B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )	002	28.087.531	31.766.450
I. GOODWILL	003		
II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	29.962	21.231
III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005	28.033.750	31.723.342



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

1. <i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	006	28.033.750	31.723.342
2. <i>Investicione nekretnine</i>	007		
3. <i>Biološka sredstva</i>	008		
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)</b>	009	23.819	21.877
1. <i>Učešća u kapitalu</i>	010		
2. <i>Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća</i>	011		
3. <i>Ostali dugoročni finansijski plasmani</i>	012	23.819	21.877
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	013		
<b>D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	014		
<b>E. OBRTNA SREDSTVA</b>	015	5.732.763	9.394.601
<b>I. ZALIHE</b>	016	95.597	76.501
<b>II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)</b>	017	5.637.166	9.318.100
1. <i>Potraživanja</i>	018	628.378	474.688
2. <i>Potraživanja za više plaćeni porez na dobitak</i>	019		
3. <i>Kratkoročni finansijski plasmani</i>	020		
4. <i>Gotovinski ekvivalenti i gotovina</i>	021	4.131.016	8.426.345
5. <i>Porez na dodatu vrijednost i AVR</i>	022	877.772	417.067
<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)</b>	023	33.820.294	41.161.051

<b>PASIVA</b>			
<b>POZICIJA</b>	<b>Redni broj</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>A. KAPITAL (102 do 109)</b>	101	19.187.676	19.844.109
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	102	6.227.097	6.227.097
<b>II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	103		
<b>III. REZERVE</b>	104		

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI	105	16.386.133	16.386.133
V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI	106		
VI. NERASPOREDJENA DOBIT	107	12.986	669.419
VII. GUBITAK	108	-3.438.540	-3.438.540
VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109		
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)</b>	<b>110</b>	<b>1.125.737</b>	<b>1.200.885</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	111	487.527	768.643
II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)	112	638.210	432.242
1. Dugoročni krediti	113	638.210	432.242
2. Ostale dugoročne obaveze	114		
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	115	25.902	51.010
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)</b>	<b>116</b>	<b>13.480.978</b>	<b>20.065.047</b>
I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)	117	13.480.978	20.065.047
1. Kratkoročne finansijske obaveze	118	672.026	272.837
2. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji	119		
3. Obaveze iz poslovanja	120	5.046.521	6.296.422
4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR	121	7.679.489	13.432.058
5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122	82.942	63.730
6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123		
II. KRATKOROČNA REZERVISANJA	124		
<b>E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)</b>	<b>125</b>	<b>33.820.293</b>	<b>41.161.051</b>



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

**Bilans stanja za 2019 i 2020 godinu**

**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA**

	2019	2020
<b>AKTIVA</b>		
<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA (003+008+016)</b>	<b>41,630,310</b>	<b>38,984,222</b>
<b>I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)</b>	<b>12,499</b>	<b>3,853</b>
1. Ulaganja u razvoj		
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	12,499	3,853
3. Goodwill		
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi		
<b>II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)</b>	<b>41,604,161</b>	<b>38,973,277</b>
1. Zemljište i objekti	24,257,357	24,187,635
2. Postrojenja i oprema	16,356,463	13,802,072
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	977,121	926,007
3.1. Investicione nekretnine		0
3.2. Biološka sredstva		
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	977,121	926,007
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	13,220	57,563
<b>III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)</b>	<b>13,650</b>	<b>7,092</b>
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima		
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)		
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)		
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća		
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	13,650	7,092
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja		
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		
<b>D. OBRтна SREDSTVA (026+031+039+043+044)</b>	<b>4,492,002</b>	<b>2,605,086</b>
<b>I. ZALIHE (027 do 030)</b>	<b>85,726</b>	<b>88,713</b>
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	69,756	73,761
2. Nedovršena proizvodnja		
3. Gotovi proizvodi i roba	575	592
4. Dati avansi	15,395	14,360
<b>II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)</b>	<b>496,661</b>	<b>385,186</b>
1. Potraživanja od kupaca	454,064	357,639
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

3. Potraživanja od ostalih povezanih lica		
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	42,597	27,547
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit		
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost		
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	42,597	27547
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	0	0
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju		
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli		
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	3,909,615	2,131,187
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO		
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	448,969	634,760
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	46,571,281	42,224,068
<b>PASIVA</b>		
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	20,121,902	22,588,525
I. OSNOVNI KAPITAL	6,227,097	6,227,097
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL		
III. EMISIONA PREMIJA		
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	16,386,133	16,386,133
1. Zakonske rezerve		
2. Statutarne rezerve		
3. Druge rezerve		
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	16,386,133	16,386,133
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata		
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	-2,491,328	-24,705
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	669,418	1,104,436
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	435,018	2,466,623
3. Gubitak ranijih godina	3,595,764	3,595,764
4. Gubitak tekuće godine		
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	1,956,406	1,962,008
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	1,680,749	1,788,351
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	329,581	315,346
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku		
3. Ostala dugoročna rezervisanja	1,351,168	1,473,005
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	275,657	173,657
1. Dugoročni krediti	275,657	173,657
2. Ostale dugoročne obaveze		
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	318,595	84,218
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	17,173,027	14,650,005
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	6,972,410	2,916,365
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	61,446	86,510
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	6,910,964	2,829,855



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU**

1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije		
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	138,808	115,618
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	111,237	16,942
4. Obaveze prema dobavljačima	6,015,478	2,032,602
5. Obaveze po menicama		
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima		
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima		
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	645,441	664,693
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja		
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	537,691	623,760
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	107,750	40,933
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit		
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno		
<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>28,941</b>	<b>22,947</b>
<b>G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)</b>	<b>46,571,281</b>	<b>42,224,068</b>

**Bilansi uspjeha za period 2017 i 2018 godinu**

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU - BILANS USPJEHA				
Redni broj	Pozicija	Redni broj	2017	2018
<b>I</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )</b>	<b>201</b>	<b>12.837.744</b>	<b>13.893.434</b>
1	Prihodi od prodaje	202	1.224.016	1.189.280
2	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		
3	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204		
4	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205		
5	Ostali poslovni prihodi	206	11.613.728	12.704.154
<b>II</b>	<b>POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )</b>	<b>207</b>	<b>12.585.027</b>	<b>13.116.091</b>
1	Nabavna vrijednost prodate robe	208	4.119	8.213
2	Troškovi materijala	209	653.481	623.020
3	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	8.530.452	8.562.711
4	Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	705.575	877.465

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

**Bilansi uspjeha za period 2019 i 2020. godinu**

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPIJEA		
	2019	2020
<b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	<b>1,470,002</b>	<b>1,430,633</b>
<b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b>		
<b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>		
<b>4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)</b>	<b>14,916,159</b>	<b>16,183,534</b>
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	14,813,614	16,144,708
b) Ostali prihodi iz poslovanja	102,545	38,826
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine		
<b>5. Troškovi poslovanja (209+210)</b>	<b>5,920,629</b>	<b>5,831,035</b>
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	718,373	563,846
b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	5,202,256	5,267,189
<b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)</b>	<b>9,679,243</b>	<b>9,471,809</b>
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	6,207,758	5,930,017
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	3,471,485	3,541,792
1/ Troškovi poreza	755,727	749,878
2/ Troškovi doprinosa za penzije	1,570,218	1,665,037
3/ Troškovi doprinosa	1,145,540	1,126,877
<b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)		
<b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>	<b>37,256</b>	<b>56,814</b>
<b>I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)</b>	<b>749,033</b>	<b>2,254,509</b>
<b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica		
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica		
<b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica		
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica		
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica		
<b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)</b>	<b>2,117</b>	<b>829</b>
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica		



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	2,117	829
<b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)</b>	<b>10,083</b>	<b>5,995</b>
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	10,083	5,995
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine		
<b>13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)</b>	<b>58,630</b>	<b>29,087</b>
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima		
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima		
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	58,630	29,087
<b>II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)</b>	<b>-46,430</b>	<b>-22,263</b>
<b>III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)</b>	<b>702,603</b>	<b>2,232,246</b>
<b>IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno</b>		
<b>V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)</b>	<b>702,603</b>	<b>2,232,246</b>
<b>14. Poreski rashod perioda (246+247)</b>	<b>267,585</b>	<b>-234,377</b>
1. Tekući porez na dobit		
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	267,585	-234,377
<b>15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)</b>	<b>435,018</b>	<b>2,466,623</b>
<b>VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava		
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala		
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada		
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva		
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje		
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine		
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka		
<b>VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/</b>		
<b>VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT ( 248-259)</b>	<b>435,018</b>	<b>2,466,623</b>
<b>X. ZARADA PO AKCIJI</b>		
1. Osnovna zarada po akciji		
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji		
<b>XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA</b>		
<b>XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU</b>		

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

Finansijski iskazi RTCG su izrađeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji, kao i MRS i MSFI.

### **Racio pokazatelji**

Finansijski pokazatelji su racionalni brojevi, odnosi dviju ili više ekonomskih veličina pri čijim se izračunima, u pravilu, jedna ekonomska veličina dijeli s drugom. Formiraju se i računaju radi analize i jednostavnijeg pregleda informacija o poslovanju neke kompanije. Racio analiza se bavi istraživanjem i kvantificiranjem odnosa koji postoje između bilansnih pozicija jednog preduzeća, sa ciljem da se omogući ocjena finansijskog položaja i aktivnosti preduzeća. Ona predstavlja dio finansijske analize i podrazumijeva prezentiranje odnosa između logički povezanih djelova finansijskih izvještaja u cilju ocjene tekućeg i projekcije budućeg finansijskog položaja preduzeća.

Zbog specifičnog pravnog statusa i djelatnosti, racio pokazatelji u slučaju RTCG su manje iskazne sposobnosti nego kod privrednih društava u Crnoj Gori. Treba uzeti u obzir da se RTCG većinom finansira iz budžeta, kao i to da je RTCG jedino pravno lice ovog tipa u Crnoj Gori, sa specifičnim pravnim položajem i djelatnošću, pa nema parametara po kojima bi se mogla uporediti sa istim ili sličnim pravnim licima.

### Pokazatelji likvidnosti

Pokazatelji likvidnosti pokazuju sposobnosti preduzeća da podmiri svoje dospjele kratkoročne obaveze, a da istovremeno i u kontinuitetu nastavi svoje poslovanje.

<b>Koeficijent trenutne likvidnosti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4.131.016	8.426.345	3.909.615	2.131.187
Kratkoročne obaveze	13.480.978	20.065.047	6.910.964	2.829.855
Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze	0.31	0.42	0.57	0.75

<b>Tekuća likvidnost</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Angažovana obrtna sredstva	5.732.763	9.394.601	4.492.002	2.605.086
Kratkoročne obaveze	13.480.978	2.006.5047	6.910.964	2.829.855
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	0.43	0.47	0.65	0.92



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU**

<b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	5.637.166	9.318.100	4.406.276	2.516.373
<i>Kratkoročne obaveze</i>	13.480.978	20.065.047	6.910.964	2.829.855
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</b>	<b>0.42</b>	<b>0.46</b>	<b>0.64</b>	<b>0.89</b>

<b>Koeficijent finansijske stabilnosti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Stalna imovina</i>	28.087.531	31.766.450	41.630.310	38.984.222
<i>Kapital</i>	19.187.676	19.844.109	20.121.902	22.588.525
<i>Dugoročne obaveze</i>	1.125.737	1.200.885	275.657	173.657
<b>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</b>	<b>1.38</b>	<b>1.51</b>	<b>2.04</b>	<b>1.71</b>

Pokazatelji zaduženosti

Pokazuju koliko se aktivnosti preduzeća finansiraju iz tuđih izvora sredstava.

<b>Koeficijent zaduženosti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	14.606.715	21.265.932	8.928.816	4.878.373
<i>Ukupna imovina</i>	33.820.294	41.161.051	46.571.281	42.224.068
<b>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</b>	<b>0.43</b>	<b>0.52</b>	<b>0.19</b>	<b>0.12</b>

<b>Koeficijent finansijskog leveridža</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	14.606.715	21.265.932	8.928.816	4.878.373
<i>Ukupan kapital</i>	19.187.676	19.844.109	20.121.902	22.588.525
<b>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</b>	<b>0.76</b>	<b>1.07</b>	<b>0.44</b>	<b>0.22</b>

<b>Faktor zaduženosti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Ukupne obaveze</i>	14.606.715	20.497.289	8.928.816	4.878.373
<i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>	718.561	1.546.884	6.306.692	8.838.248
<b>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</b>	<b>20.33</b>	<b>13.25</b>	<b>1.42</b>	<b>0.55</b>

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

### Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazateljima ekonomičnosti se utvrđuje stepen ostvarenih prihoda po jedinici rashoda. Na osnovu podataka o prihodima i rashodima računaju se pokazatelji ekonomičnosti. Potrebno je da društvo posluje ekonomično, odnosno da ostvaruje više prihoda nego što je utrošeno za njihovo postizanje.

<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Ukupni prihodi	12.935.482	13.974.080	16.398.361	17.620.991
Ukupni rashodi	12.901.334	13.297.015	15.695.758	15.388.745
<b>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</b>	<b>1.00</b>	<b>1.05</b>	<b>1.04</b>	<b>1.15</b>

<b>Ekonomičnost redovnog poslovanja</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Poslovni prihodi	12.837.744	13.893.434	16.386.161	17.614.167
Poslovni rashodi	12.585.027	13.116.091	15.599.872	15.302.844
<b>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</b>	<b>1.02</b>	<b>1.06</b>	<b>1.05</b>	<b>1.15</b>

### Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti - mjere povrat uloženog kapitala.

<b>EBIT</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rezultat prije oporezivanja	34.148	677.065	702.603	2.232.246
Rashodi kamata	204.988	89.906	58.630	29.087
<b>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</b>	<b>239.136.00</b>	<b>766.971.00</b>	<b>761.233.00</b>	<b>2.261.333.00</b>

EBIT (engl. Earnings before interest and taxes) odnosi se na iskazivanje operativne dobiti prije umanjena za kamate i porez na dobit. Jedna je od mjera koja ukazuje na uspješnost poslovanja i na taj način mjeri profitabilnost ne uzimajući u obzir troškove/cijenu kapitala, odnosno finansiranja ili poreske implikacije. Još se u praksi naziva operativni dobitak.

<b>EBITDA</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rezultat prije oporezivanja	34.148	677.065	702.603	2.232.246
Rashodi kamata	204.988	89.906	58.630	29.087
Amortizacija	705.575	877.465	5.202.256	5.267.189
<b>Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija</b>	<b>944.711.00</b>	<b>1.644.436.00</b>	<b>5.963.489.00</b>	<b>7.528.522.00</b>



EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) koja ukazuje na rezultat poslovanja subjekta, ali bez uključivanja kamata, poreza i amortizacije. Dakle, radi se o dobiti prije kamata, poreza i amortizacije, a izračunava se kao poslovni prihodi minus poslovni rashodi + troškovi amortizacije, tj. EBIT + troškovi amortizacije. Ova mjera zapravo neutralizuje uticaj različitih načina, tj. metoda amortizacije na rezultat entiteta, s obzirom da različite metode i stope amortizacije mogu uticati na rezultat. Zbog propisanih bilansnih šema u crnogorskoj praksi uključuje osim amortizacije i troškove rezervisanja.

## **2.1 Informacije o organima upravljanja i nadzornih tijela**

*Organi RTCG su:*

- 1. Savjet RTCG**
- 2. Generalni direktor RTCG**

### **Savjet RTCG**

Savjet RTCG zastupa interese javnosti. Savjet je nezavisan od državnih organa i svih organizacija koje se bave djelatnošću proizvodnje i emitovanja radijskih i televizijskih programa ili sa njom povezanih djelatnostima i aktivnostima (reklamiranje, telekomunikacije i drugo).

*Nadležnosti Savjeta RTCG:*

1. donosi Statut RTCG;
2. bira predsjednika i potpredsjednika Savjeta iz reda članova Savjeta, na način i po postupku koji je propisan Poslovníkom o radu Savjeta;
3. imenuje i razrješava generalnog direktora RTCG, nakon sprovedenog javnog konkursa, i sa njim zaključuje ugovor o radu;
4. imenuje i razrješava Ombudsmana RTCG (u daljem tekstu: Ombudsman);
5. donosi opšte akte kojima se uređuju pitanja programskih i profesionalnih standarda u RTCG;
6. usvaja programska dokumenta RTCG, planove rada i izvještaje o radu;
7. usvaja investicione i finansijske planove RTCG;
8. usvaja finansijski izvještaj RTCG za prethodnu godinu, kao i izvještaj ovlašćenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
9. usvaja periodične i godišnje obračune RTCG;
10. po prethodnom nalazu Ombudsmana, u vezi sa kršenjem programskih principa utvrđenih zakonom i programskim dokumentima, nalaže odgovarajuće mjere;
11. daje saglasnost na predlog za uvođenje usluga iz člana 10 ovog zakona;
12. najmanje dva puta godišnje objavljuje Bilten o radu RTCG na sajtu RTCG;
13. imenuje i razrješava Komisiju za programske sadržaje na albanskom jeziku i jezicima drugih pripadnik amanjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica;

## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU

14. određuje ovlaštenog revizora o finansijskom poslovanju RTCG;
15. donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u RTCG;
16. donosi odluke o kupovini, prodaji i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, u skladu sa zakonom;
17. donosi odluke o uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
18. daje saglasnost na odluke generalnog direktora RTCG i ugovore kojim se RTCG obavezuje da izvrši plaćanje u ukupnom iznosu većem od iznosa utvrđenog Statutom RTCG;
19. daje saglasnost na promjenu budžetskih alokacija;
20. donosi akt o načinu imenovanja Ombudsmana;
21. donosi Poslovnik o svom radu;
22. obavlja i druge poslove, u skladu sa zakonom i Statutom RTCG

Član Savjeta može biti afirmisani stručnjak iz oblasti koja je relevantna za obavljanje djelatnosti RTCG (novinarstvo, umjetnost, kultura, audiovizuelna medijska djelatnost, sociologija, istorija, pravo, ekonomija i dr.), kojije državljanin Crne Gore, ima prebivalište u Crnoj Gori, najmanje VII-1 nivo kvalifikacije obrazovanja i najmanje petgodina radnog iskustva u oblasti relevantnoj za obavljanje djelatnosti RTCG.

### Članovi Savjeta RTCG:

1. Mr. Ivan Jovetić, predsjednik Savjeta
2. Nikola Tatar, potpredsjednik
3. Bojana Jokić, članica
4. Milan Radović, član
5. Dr. Sc. Goran Sekulović, član
6. Ilija Despotović, član
7. David Delibašić, član
8. Pavle D. Radovanović, član
9. Predrag Marsenić, član

Članovi Savjeta ne predstavljaju institucije ili organizacije koje su ih predložile, već svoju dužnost obavljaju samostalno, nezavisno i po sopstvenom znanju i savjesti, radi ostvarivanja interesa javnosti, u skladu sa zakonom, Statutom RTCG i drugim opštim aktima RTCG. Niko nema pravo da na bilo koji način utiče na rad člana Savjeta, niti je član Savjeta dužan da poštuje bilo čije instrukcije u vezi sa svojim radom, osim odluka nadležnog suda



### **Generalni direktor**

Za **generalnog direktora RTCG** može biti imenovano lice koje je državljanin Crne Gore, sa prebivalištem u Crnoj Gori, koje ima najmanje VII-1 nivo kvalifikacija obrazovanja i najmanje deset godina radnog iskustva.

Nadležnosti **generalnog direktora RTCG-a**:

1. Zastupa i predstavlja RTCG;
2. Organizuje i upravlja procesom rada i vodi poslovanje RTCG;
3. Odgovoran je za poslovanje i zakonitost rada RTCG;
4. Predlaže opšti akt o utvrđivanju programskih i profesionalnih standarda RTCG;
5. Predlaže **programska dokumenta** RTCG;
6. Predlaže opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji RTCG;
7. Predlaže **planove rada** RTCG;
8. Podnosi izvještaj o radu i periodične i godišnje obračune RTCG;
9. Podnosi **finansijski izvještaj** RTCG za prethodnu godinu;
10. Stara se o ostvarivanju programskih dokumenata i profesionalnih standarda u RTCG;
11. Imenuje i razrješava direktora Radija Crne Gore, direktora Televizije Crne Gore i druga rukovodeća lica u RTCG;
12. predlaže odluke o kupovini i prodaji sredstava i stavljanju imovine RTCG pod hipoteku, kao i uzimanju bankarskih kredita i davanju finansijskih garancija, u skladu sa zakonom;
13. obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RTCG. Vršiti i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom RTCG.

Mandat **generalnog direktora RTCG** traje četiri godine. Isto lice može biti imenovano za **generalnog direktora RTCG** najviše dva puta uzastopno. Za **generalnog direktora RTCG** ne može biti imenovano lice koje po ovom zakonu ne može biti član Savjeta.

**Generalni direktor RTCG** je Božidar Šundić.

### **Revizorski odbor**

**Revizorsko odbor** ima tri člana i imenuje ga Savjet RTCG

**Revizorski odbor** obavlja sledeće poslove:

1. Prati postupak finansijskog izveštavanja
2. Prati efektivnost interne kontrole i interne revizije RTCG
3. Prati zakonom propisanu reviziju godišnjih finansijskih iskaza
4. Prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društva za reviziju, kao i ugovore o korišćenju dodatnih usluga

5. Daje preporuke Savjetu RTCG o izboru društva za reviziju ili ovlaštenog revizora
6. Razmatra planove i godišnje izvještaje unutrašnje kontrole, kao i druga pitanja koja se odnose na finansijsko izvještavanje i reviziju.

Članovi revizorskog odbora su za 2019.godini bili:

1. Rade Ščekić, predsjednik (Institut računovođa i revizora Crne Gore)
2. Milena Golubović, član (koordinator u Službi finansija i računovodstva Nove Pobjede)
3. Nikola Peković, član, (predstavnik Ministarstva prosvjete, nauke, kulture i sporta)

### **3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE, DRUŠTVENA ODGOVORNOST I AKTIVNOSTI KOJE SE ODNOSU NA POŠTOVANJE LJUDSKIH PRAVA**

#### **3.1. Mjere zaštite životne sredine**

RTCG kao nacionalni javni emiter ima između ostalog obavezu da informiše javnost o projektima koji se bave zaštitom životne sredine, ekologijom i na taj način podiže svijest građana o značaju zaštite životne sredine. Emisija „Ekovizija“ bavi se ekologijom, na programu je dva puta mjesečno, realizuje je Redakcija za ekologiju.

Nadležne službe, u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima i Zakonom o zaštiti životne sredine poštuju i ispunjava svoje obaveze koje se odnose na ovaj veoma važan segment. U oblasti poslova i radnim zadacima iz domena očuvanja životne sredine, saradujemo sa Agencijom za zaštitu životne sredine, kao i Institutom za razvoj i Istraživanja u oblasti zaštite na radu.

Integralnim upravljanjem nastoje se spriječiti, smanjiti i sanirati svi oblici zagađivanja životne sredine, primjenom skupa povezanih i usklađenih odluka i mjera, odnosno integralnim upravljanjem, ostvarujemo jedinstvenu zaštitu životne sredine, izbjegavamo i smanjujemo rizike, poboljšavamo i ostvarujemo efikasnost u njenom očuvanju, a takođe integralnim upravljanjem uspijevamo da obezbijedimo i održivi razvoj u skladu sa važećim Zakonom.

Takođe, Služba održavanja, godišnjim planom u zadatim rokovima, a u skladu sa zakonskim rješenjima iz svog djelokruga rada, obavlja atestiranja i to: agregata, liftova, rashladnih mašina, takozvanih čilera, kotlova, elektro rukavica i čizmi. UPS uređaja, električnih i gromobranskih instalacija, protivpožarnih aparata, hidrocelskog postrojenja, sigurnosnih ventila, sistema za dojavu požara i hidrantske mreže zgrade Radio televizije Crne Gore. Zbog specifičnih uslova usled epidemije, pojačana je pozornost kada se radi o higijenskim zahtjevima i na aktivnosti na bezbjednom uklanjanju otpada.



### **3.2. Društvena - korporativna odgovornost**

*Društveno korporativna odgovornost podrazumijeva ne samo ispunjavanje obaveza koje su propisane zakonom, već i podršku projektima i aktivnostima iz oblasti kulture, sporta, školstva, zdravstva, zaštite životne sredine, umjetnosti itd. Podrška ovim projektima i aktivnostima RTCG-u donosi korist, jer tako postaje prisniji sa građanima i gradi sebi pozitivan imidž u društvenoj zajednici.*

*Poslovanje RTCG u 2020. godini su obilježili otežani i više nego neuobičajeni uslovi rada izazvani epidemijom corona virusa - COVID 19. Prilagođavajući se novim uslovima i slijedeći uputstva nadležnih državnih organa i institucija, uspostavljeni su novi oblici rada i organizacija procesa proizvodnje programa. Ispunjavajući svoju ulogu i obavezu, kao društveno odgovorna kompanija, prema državi i svim njenim građanima i programi RTCG su bili prilagođeni novonastaloj situaciji.*

*RTCG je sve kapacitete usmjerila na izvještavanje o pojavi koronavirusa i njenim posljedicama. Naše informativne emisije mahom su bile posvećene toj temi, kako Vijesti, Dnevnik, Lajmet i Jutarnji program, tako i emisije u prime-timeu (Argumenti, Fokus, Živa istina, Zumiranje), kao i nova emisija „Korona! Ostani doma“. Izborom tema i gostiju podigli smo gledanost, a naše ekskluzivne informacije svakodnevno su prenosili i drugi mediji.*

*Posebno treba istaći značaj nove emisije „Korona! Ostani doma“, koja je vrlo brzo pridobila veliki broj gledalaca, zbog kompetentnih gostiju iz različitih oblasti iz Crne Gore, okruženja i svijeta, koja je na programu bila 63 dana zaredom, tokom trajanja prvog talasa epidemije.*

*Ispunjavajući svoju ulogu nacionalnog javnog emitera RTCG je i edukativno djelovala na građane, na poštovanje epidemioloških mjera i time dala veli doprinos u borbi sa COVID – 19 infekcijom. Ekipa TVCG je čak ušla u tzv. „crvenu zonu“ Kliničkog centra i zabilježila autentična svjedočenja.*

*RTCG je i do sada bila prepoznata po učešću u društveno odgovornim projektima i tu će praksu nastaviti i u buduće, pri čemu će naročito obratiti pažnju i pružiti konkretnu medijsku pomoć na afirmaciji društveno ugroženih kategorija. U otvarenju svog uloge RTCG će nastojati da uspostavi saradnju sa uspješnim kompanijama koje teže istom cilju – podrške društveno odgovornim projektima.*

#### **Poštovanje ljudskih prava**

*Novim Zakonom usvojenim 2020. godine je predviđena i funkcija Ombudsmana sa sledećim nadležnostima: razmatra predstavke i prigovore slušalaca, gledalaca i korisnika portala RTCG; razmatra povrede ljudskih prava i diskriminacije bilo koje vrste u emitovanim programskim sadržajima; prati poštovanje programskih principa RTCG; prati poštovanje prava građana na slobodu govora, prava na dostupnost medija, prava na tačnu i provjerenu*



informaciju, prava na demant; kvartalno dostavlja izvještaje o svom radu Savjetu; daje preporuke uredništvu RTCG i predstavlja medijatora u dvosmjernoj komunikaciji između medija i javnosti; obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RTCG.

Nacionalni javni emiter RTCG ima i komisiju za programske sadržaje na albanskom jeziku i jezicima pripadnika drugih manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica, koju imenuje Savjet. Komisiju za programske sadržaje na jeziku i jezicima drugih pripadnika manjinskih naroda i drugih manjinskih nacionalnih zajednica čini po jedan predstavnik nacionalnih Savjeta u Crnoj Gori koji se imenuje na period od 5 godina. Pa se i na ovaj način doprinosi očuvanju i poštovanju ljudskih i manjinskih prava i čuvaju raznolikosti crnogorskog društva.

Svoju društvenu odgovornost RTCG iskazuje i kroz stalnu posvećenost ranjivim kategorijama društva u svim svojim programskim segmentima, a i redovno se emituje emisija „Horizont“ koja je na programu jednom sedmično i posvećena je osobama sa invaliditetom. Takođe i na radiju i televiziji postoje redakcije koje bave informisanjem i posvećene su temama koje su od značaja za vulnerabilne kategorije, a takođe i za manjine.

U skladu sa Zakonom o zabrani zlostavljanja na radu, imenovana je jula 2017. posrednica u slučaju mobinga. Zaposleni koji smatra da je izložen mobingu podnosi pisani zahtjev za pokretanje postupka za zaštitu od mobinga posredniku. U 2020. godine, posrednici je prijavljen jedan slučaj potencijalnog mobinga, međutim, strane u sporu nijesu se sporazumjele o načinu na koji će se postupak posredovanja sprovesti, pa su se odlučili za sudsko rešavanje nastalog problema.

#### **4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ**

Protekli period obilježen pandemijom corona virusa je pokazao svu fleksibilnost i mogućnosti novog sistema za proizvodnju i emitovanje programa. Završetkom procesa digitalizacije, proizvodno tehnološki kapaciteti RTCG su podignuti na značajno viši nivo. Sa modernizacijom i novom opremom koja je instalirana i operativno se koristi, stvorene su pretpostavke da značajno poveća prouzvodnja programa, kao i da se u potpunosti iskoriste instalirani kapaciteti. Planirano je dalje povećanje iskorišćenosti novog sistema, veći fokus na vizuelne elemente i obogaćivanje sadržaja koji se plasiraju u program. Novi sistem omogućava veću mobilnost i fleksibilnost rada. Postojeće platforme i dodatno uvođenje novih platformi tokom 2021. godine će još neposrednije pokazati sve mogućnosti novog sistema.

Jedan od prioriteta RTCG će biti i jačanje kadrovskih potencijala kroz obuke zaposlenih i poboljšanje kvalifikacione strukture, znanja i vještina zaposlenih. I pored ograničenja vezanih za epidemiološku situaciju, nastojaćemo da se organizuju obuke za zaposlene i njihovo dalje usavršavanje kako eksterno tako i kroz inhouse obuke, treninge i kurseve. Tokom procesa digitalizacije i korišćena novog sistema posebno se istakao nedostatak IT kadra, imajući u vidu



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU

novе tehnologije koje se koriste u RTCG. Započete i nove obuke tehničko produkcionog osoblja će biti nastavljene i kontinuirano se odvijati kako bi se postigla optimalna iskorišćenost novih kapaciteta.

RTCG svoju ulogu u društvu ostvaruje u uslovima ne samo domaće već i globalne konkurencije. Suočena sa mijenjanjem zahtjeva i navika korisnika kao prioritet se nameće da Radio i Televizija Crne Gore prati najnovija dostignuća na svim poljima i da kroz modernizaciju svojih kapaciteta i resursa, u svim segmentima, kao i prilagođavanje organizacione strukture novim izazovima ostvari svoju ulogu u društvu da bude brz, dinamičan i moderan javni servis i da obezbijedi raznovrsne programske sadržaje, koji treba da zadovoljavaju različite društvene grupe.

Kao posebno značajnu planiranu aktivnost za 2021. godinu izdvajamo pokretanje Parlamentarnog kanala. Nakon modernizacije poslovnih procesa i civilizacijskog iskoraka koji je građanima pružio najviši svjetski standard slike i zvuka, RTCG je tehnološki spremna da ispuni svoju dugogodišnju zakonsku obavezu i otvori četvrti, Parlemtarni kanal. U skladu sa svojim interesima i potrebama, građani će dobiti mogućnost da se na najkvalitetniji način informišu o radu Skupštine Crne Gore, što će sa druge strane rasteretiti programsku šemu prvog i drugog programa TVCG, koja je godinama dijelom bila uslovljena redovnim i vanrednim skupštinskim zasjedanjima. Pored jačanja zakonodavne i kontrolne uloge, principa otvorenosti i transparentnosti rada Skupštine, Parlamentarni kanal pospješi će učešće građanki i građana Crne Gore u zakonodavnom procesu i omogućiti im da utiču na rad crnogorskih parlamentaraca, kako bi bili odgovorniji u zastupanju javnog interesa. To bi posljedično trebalo da rezultira ne samo povećanjem povjerenja u rad crnogorskih poslanika, već i u sami Parlament kao instituciju, utemeljenu na ravnopravnosti, međunacionalnom skladu, multikulturalnosti, podsticanju demokratije i parlamentarizma u Crnoj Gori. Imajući u vidu zakonsku nezavisnost Javnog servisa u proizvodnji, produkciji i emitovanju programskih sadržaja, uz poštovanje profsionalnih, vrijednosnih, etičkih i estetskih standarda, TVCG utvrđuje programsku šemu Parlamentarnog kanala, utvrđuje koncepciju proizvodnje i emitovanja programata, uređuje i emituje informacije o aktuelnim događajima i organizuje obavljanje djelatnosti. Novinari i urednici Parlamentarnog kanala dužni su da poštuju Etički kodeks kao osnovni postulat u radu, da se pridržavaju načela objektivnosti, nepristrasnosti, blagovremenosti, tačnosti i zabrane diskriminacije. Da profesionalno i odgovorno obavljaju posao i na taj način doprinesu slobodnom, istinitom i cjelovitom informisanju javnosti o događajima u Skupštini, promovišući osnovna ljudska prava i sloboda, demokratske vrijednosti i pluralizam ideja. Programski sadržaji, a naročito informativno-politički i programi o tekućim događajima ne smiju tendenciozno promovisati interese jedne političke stranke ili bilo koje grupe ili pojedinca, već moraju biti pravični i izbalansirani.

Televizija Crne Gore, iako u novu godinu ulazisa epidemijom koronavirusa, napravila je ambiciozan plan, čije ostvarivanje će zavisiti od epidemiološke situacije. Nastojaćemo da pravovremeno i istinito informišemo gledaoce, ali i da edukujemo i zabavimo. Fokus će svakako biti na temama u vezi sa koronavirusom, o čemu ćemo nastaviti da izvještavamo u dnevnim informativnim emisijama, ali i u emisijama u prime-time-u.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

Budući da smo u prethodnoj godini proširili dopisničku mrežu, trudićemo se da priče iz svih krajeva Crne Gore budu zastupljene u našem programu. Takođe iz različitih uglova osvjetljavaćemo teme od šireg društvenog značaja kroz razne forme emisija, govorićemo o ekonomskim izazovima koji nas očekuju kao posljedica pandemije, ali i promovisati potencijale Crne Gore i mogućnosti za ulaganje i razvoj biznisa. Neizostavne teme biće evropske integracije naše zemlje, ispunjavanje preporuka na putu ka članstvu u EU, ljudska i manjinska prava itd. U 2021. trebalo bi da budu održani lokalni izbori u više crnogorskih opština, pa ćemo, u skladu sa Zakonom i Pravilima koja usvoji Savjet RTCG, izvještavati i o predizbornoj kampanji. 2021. godina je godina dva velika jubileja i to: 15 godina od referenduma za nezavisnost Crne Gore i 80 godina Trinaestojulskog ustanka crnogorskog naroda. Planirali smo da kroz informativne, dokumentarne emisije, ali i emisije u studiju, sa više sagovornika iz zemlje i inostranstva, podsjetimo na te najsvidljivije datume crnogorske istorije. Kroz dokumentarne emisije prikazaćemo i priče o ljudima koji su svojim djelima utisnuli pečat u vremenu i sredini u kojoj su živjeli, poput Princa Mila Petrovića, Ljuba Čupića, Radomira Vešovića, Vladimira Barovića, podsjetiti na žene-učesnice NOB-a, kao i spomenike posvećene narodnooslobodilačkom ratu. Naučno-obrazovni program, nastaviće sa "Istorijskim portretima", serijalima o crnogorskoj poeziji, likovnoj umjetnosti, arhitekturi, muzici, kao i emisijama iz oblasti nauke: "Istraživač", "Izazovi budućnosti", "Znanje je moć", "Bez granica" itd... Redakcija za kulturu ispratit će najvažnije događaje iz te oblasti u Crnoj Gori i okruženju, koliko epidemijakorone to dozvoli. Planirana je emisija posvećena kulturi tokom petnaest godina nezavisnosti Crne Gore, emisija o crnogorskom jeziku, te emisije o dnevnicima Princeze Ksenije, o princezi Milici Juti Petrović, rediteljku Nikoli Vaviću. Kulturno- umjetnički program planirao je realizaciju dvije drame, mini TV serije i dva TV filma.

Nacionalni javni emiter Radio i Televizija Crne Gore će nastaviti da afirmiše multikulturalni i multinacionalni karakter crnogorskog društva. Osim toga da informiše pravovremeno i objektivno svoje gledaoce, RTCG će nastojati kroz različite programske segmente i forme obogati svoje programe i sadržajima zabavnog karaktera. Takođe nam je namjera da i u narednom periodu promovišemo ekonomske teme od značaja za ekonomiju i biznis. Nastavićemo da afirmišemo stvaralaštvo, mlade stvaraocice iz oblasti književnosti, muzičke, pozorišne, filmske, likovne umjetnosti i unaprijedimo edukativnu funkciju, koju RTCG mora da njeguje kao odgovoran i važan društveni činilac u Crnoj Gori, kulturno umjetničke sadržaje. I dalje ćemo nastojati da se afirmišu crnogorska kultura i identitetska, poštovanje vrijednosti multikulturalizma, ljudska prava i sloboda, crnogorski jezik, istorijske ličnosti i značajni događaji iz crnogorske istorije. U svojim programima ćemo se intezivno baviti osjetljivim kategorijama društva, socijalnim i životnim temama. Kroz raznovrsnije programske sadržaje uzimajući u obzir trend opadanja mlade populacije u ukupnom gledalištu u narednom periodu planiramo više sadržaja za mlade. Bez obzira na izuzetno veliku konkurenciju i rast cijena sportskih TV prava RTCG će pratiti najveće sportske događaje, a akcenat će biti na našim reprezentacijama i nastupima klubova u međunarodnim takmičenjima, ne zanemarujući ni domaće lige.

Portal je i u prethodnom periodu napravio značajne inovacije i ostvario tehničko tehnološki napredak i njegov značaj će rasti i u narednom periodu. Planirano je da MMC dobije montažni lanac pa ćemo u tom smislu i montažu koristiti za različite sadržaje s obzirom da mlada



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

generacija ima poseban senzibilitet za kratke video forme. Po zahjevima i standardima MOK-a, uz prosljeđeni ekskluzivni materijal, kreiraćemo podsajt za Ljetnje Olimpijske igre u Tokiju. Od trenutka kada smo prvi na Balkanu primijenili responsive design i time napravili ozbiljan iskorak, nastavili smo da pratimo i implementiramo inovacije u svijetu informacionih tehnologija. S obzirom da se trendovi u web dizajnu i mobilnom dizajnu i u UI i u UX aspektu, mijenjaju na gotovo godišnjem nivou, neophodno je izvršiti korekcije na postojećem portalu, ali i na aplikacijama koje bi konsenkventno pratile novo dizajnersko rješenje.

Nastojanja RTCG je da se omogući sinergija sva tri medija, što su i zahtjevi novog vremena kojima se brišu postojeće granice i umanjuju razlike između medija i tehnološkog napretka u audio vizuelnoj djelatnosti. U tom smislu će se nastojati da se kreira jedinstveni „news room“, odnosno jedan novinar će raditi za sva tri medija, ali i biti obučen da samostalno obrađuje audio vizuelni materijal, na čemu su već sa napravljeni pomaci. Za navedeno će biti potrebno uložiti još napora i kroz ulaganja u obuku zaposlenih i savladavanje novih vještina i ovladavanje novim znanjima, pa se vidljivi pomaci u tom smislu ne mogu očekivati u kratkom vremenu.

Napori menadžmenta će biti usmjereni i ka rješavanju problema vezanih za tehničko održavanje zgrade i prostorija RTV doma, rješavanje problema klimatizacije i sistema grijanja. Na osnovu planiranih aktivnosti nastaviće se sa održavanjem, osavremenjavanjem poslovnih prostorija, zamjenama dotrjalih instalacija. Posebna pažnju će posvetiti i edukaciji zaposlenih iz oblasti Zaštite na radu, kroz organizovanje stručnih radionica, kao i kontroli svih prethodno navedenih aktivnosti.

Finansiranje javnog medijskog servisa je jednako važno kao i njegova djelatnost. Postojeći model finansiranja po formuli 0,30% od BDP, uz planirane izvore sredstava prema makroekonomski projekcijama obezbjeđuju RTCG- u izvjesnost u poslovanju. Međutim događaji koji su obilježili prošlu i prvi kvartal 2021.godine, ne samo u Crnoj Gori nego i u cijelom svijetu, unose neizvjesnost u kretanje makroekonomski pokazatelja, stanje državnih finansija, čemu će RTCG morati da se prilagodi i da i na taj način dijeli sudbinu crnogorskog društva i države. Tako da realizacija planiranih aktivnosti i budući razvoj RTCG, uz nedostatan finansiranje mogu biti dovedeni u pitanje.

Potrebno je naglasiti da je RTCG je dugi niz godina bila nedovoljno finansirana, što je dovelo do gubitaka i nagomilavanje obaveza. Kao posebno se izdvajaju obaveze prema Radio difuznom centru, što nepovoljno utiče na održavanje likvidnosti i otežava finansijsku stabilnost RTCG. Takođe otežavaju održavanje stabilnosti i sudski sporovi koji su u toku. Za očekivati je da sopstveni – komercijalni prihodi, a prevashodno marketinški prihodi kroz opadanje nivoa ekonomskih aktivnosti u društvu budu manji. S obzirom na ovako veliku neizvjesnost koja je i globalni fenomen, svi planovi koji podrazumijevaju veća ulaganja i tehnička unapređenja su na ovaj način dovedeni u pitanje.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU

Menadžment će i u takvim okolnostima RTCG će kroz optimizaciju poslovanja, uštede, prilagođavanjem novonastalim okolnostima nastaviti da ostvaruje svoju misiju i nastaviti da odgovorno pristupi obavezama koje pred njim stoje u budućnosti.

### Projekcija prihoda i rashoda za period od 2020-2022

Finansiranje javnih usluga RTCG po godinama i izvorima, sa prikazom plana troškova po godinama i vrstama, a prema aktuelnim smjernicama makroekonomske i fiskalne politike, (usvojenim u martu 2021. godine) prikazano je u tabeli koja slijedi:

Red. br.	Elementi/godina	2021	2022	2023
1	2	3	4	5
I	<b>UKUPNI PRIHODI* (1+2+3+4)</b>	<b>17,697,300</b>	<b>18,655,300</b>	<b>19,649,500</b>
1	Javni prihodi (budžetski prihodi)	13,827,300	14,685,300	15,679,500
2	Komercijalni prihodi	1,300,000	1,400,000	1,400,000
3	Finansijski prihodi	5,000	5,000	5,000
4	Ostali prihodi	2,565,000	2,565,000	2,565,000
II	<b>UKUPNI RASHODI* (1+2+3)</b>	<b>17,657,300</b>	<b>18,625,000</b>	<b>19,575,000</b>
1	Poslovni rashodi	13,855,045	14,800,000	15,750,000
2	Finansijski rashodi	50,000	75,000	75,000
3	Ostali rashodi	3,752,255	3,750,000	3,750,000
III	<b>DOBIT/GUBITAK</b>	<b>40,000</b>	<b>30,300</b>	<b>74,500</b>

Napomena: U tabeli je prikazano finansiranje usluga RTCG po godinama i izvorima. Ukupni prihodi i rashodi, kao i njihova struktura koja je prikazana u tabeli. Ostali prihodu koje ulaze prihodi po osnovu donacije, zatim prihodi od naplate štete refundaciji ostali prihodi, projektovani su na višem nivou, jer u ovaj iznos projektovan i prihod u iznosu amortizacije donirane opreme (MRS 20).

Projekcija je na osnovu jedinih poznatih parametara sa kojima se raspolagalo, smjernica makroekonomske politike, programsko produkcionih planova, finansijskih planova, ali je svakako jasno da predstoje brojne korekcije u poslovanju, pa i prilagođavanje planiranih aktivnosti finansijskim mogućnostima i stanju crnogorske ekonomije, projekcijama i realnom kreatanju BDP u Crnoj Gori. Pri čemu će naravno RTCG dati svoj doprinos kroz prilagođavanje okolnostima i na taj način dijeliti sudbinu cijele države i svih njenih građana.



## 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

### 5.1. Istraživanje i razvoj

- Uvođenje i efikasno korišćenje novih tehnologija
- Modernizacija opreme
- Automatizacija poslovanja
- Naučno-istraživačke, razvojne i tehnološke studije

#### **Modernizacija tehnoloških kapaciteta- Digitalizacija**

Najveći i najznačajniji događaj u novijoj istoriji RTCG je svakako proces digitalizacije, odnosno modernizacije proizvodno – tehnoloških kapaciteta i prelazak u novo digitalno doba, proizvodnje i emitovanja radijskog i televizijskog programa u našoj kući.

Time su stvorene pretpostavke za uspješnu i povećanu proizvodnju sopstvenog programa i uklonjene prepreke u vidu stare opreme koja je bila u jako lošem funkcionalnom stanju. Tokom procesa modernizacije proizvodno – tehnoloških kapaciteta moralo se izvršiti uklanjanje stare opreme kao i veliki zahvati na modernizaciji i adaptaciji radnih prostorija u vidu izgradnje data centre, instalacija rekova i hladnih zona, video nadzora, mrežnih veza između rekova, nadzora fizičkih parametara svakog reka, instalacija potpuno novog sistema hlađenja namijenjenog samo data centrima u konfiguraciji glavno-rezervno hlađenje korištenjem energetski najefikasnijeg sistema.

U sektoru tehnike 2020. godina je obilježena korišćenjem novih kapaciteta koji su postavljeni i integrisani u okviru projekta modernizacije tehnoloških kapaciteta RTCG, kao i potpuno novim okolnostima nastalih pojavom Covid-19 virusa. Zahvaljujući fleksibilnosti instaliranog sistema, lakše smo se prilagodili novim uslovima rada, uključivanjem sagovornika u program putem online platformi, podrškom emisijama koje su u potpunosti bile bazirane na internet tehnologijama. I pored smanjenog obima javnih događaja, a usljed specifične epidemiološke situacije, tokom 2020. godine realizovan je veliki broj prenosa i emisija i studijskih emisija kao i uključivanja sa terena u okviru pojedinih emisija.

Iz studija koji su opremljeni novim režijama, što je omogućilo veću fleksibilnost produkcije, tokom 2020. godine realizovano je preko 4.500 TV emisija i prenosa. Posebno zahtjevan prenos i realizacija je bila 30. avgusta emisije „Izborna noć“. Korišćene su najnovije tehnologije prezentovanja podataka, omogućene sigurne veze sa svim lokacijama, kao i sa CEMI-jem, DIK-om i CDT-om koji su dostavljali podatke tokom noći, a ti podaci prezentovani u realnom vremenu. U izbornoj noći smo, osim studija, istovremeno bili prisutni linkom na devet udaljenih lokacija. Prednosti novih tehnologija i sistema implementiranog u RTCG upravo se mogla vidjeti na izuzetno komplikovanoj i zahtjevnoj realizaciji emisije „Izborna noć“.

Svi tehnološki kapaciteti su u funkciji i na raspolaganju programu. Za prenos Olimpijskih igara 2020. godine je bilo planirano prvo emitovanje u UHD (4K) rezoluciji. Kako su igre u

Japanu odložene čeka će se sledeća prilika s obzirom da je tehnološki system tako projektovan tako da može da podrži i tu vrstu prenosa.

## 5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

- Profesionalni razvoj zaposlenih:
- Inicijalna profesionalna edukacija,
- Kontinuirana profesionalna edukacija,
- Selekcija novozaposlenih,
- Saradnje sa obrazovnim institucijama,
- Stručno osposobljavanje,
- Obuke za zaposlene,

Odjeljenje za ljudske resurse je tokom 2020. sprovelo anketu o zadovoljstvu zaposlenih, organizovali smo radionice o stvaranju organizacione kulture, zainteresovanim kolegama i kolegamicama pružili smo psihološku pomoć u doba korone. Takođe su nastavljene aktivnosti na obuci – kursevi engleskog jezika. Uradili smo Plan integriteta i izvještaj o njegovom sprovođenju i bili na usluzi zainteresovanim zaposlenim za sve vidove podrške i pomoci iz nadležnosti Odjeljenja za ljudske resurse. S obzirom da je epidemija uticala na broj ispitanika i sprovođenje ankete njeni rezultati predstavljaju solidnu osnovu o tome šta je potrebno uraditi na poboljšanju uslova rada zaposlenih i njihovo zadovoljstvo organizacijom u kojoj rade.

2020.godina sa svojim specifičnostima dovela je u prvi plan važnost kvalitetnog kadra IT profilacije, koji je u našoj kući deficitaran. Takođe, zbog zabrane putovanja, politika pojedinih država ka dolasku u Crno Goru njihovih građana, politika velikih kompanija da obustavi putovanja za svoje zaposlene, nismo realizovali sve planirane obuke, koje su trebalo da se održe tokom 2020.godine. Te obuke čekaju na realizaciju i dodatno će povećati znanja i stepen iskorištenosti velikih mogućnosti koje nova tehnologija nudi.

Osim navedenog naši zaposleni su kada su to epidemiološke mjere dozvoljavale posjećivali seminare, zatim „webinar-e“ ,a organizovan je i inhouse trening za srednji menadžment u RTCG.



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

<b>Broj zaposlenih</b>			
<b>Mjesec</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Januar	719	715	722
Februar	719	716	724
Mart	720	716	727
April	720	714	730
Maj	719	718	732
Jun	715	720	728
Jul	717	718	731
Avgust	718	719	728
Septembar	721	721	729
Oktoabar	722	726	730
Novembar	721	725	730
Decembar	717	723	729
<b>Prosječan broj zaposlenih</b>	<b>719</b>	<b>719</b>	<b>728</b>

<b>Obrazovna struktura zaposlenih na 31.12.2019</b>		
<b>Stepen stručne spreme</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	<b>% učešće</b>
Srednje i niže	320	43,90%
VI (3 godine)	67	9,19%
VIII (4 godine)	324	44,44%
VII2 i VII (Mr i Dr)	18	2,47%
<b>Broj zaposlenih na 31.12.2020</b>	<b>729</b>	<b>100%</b>

Prethodna 2020. je prva godina u kojoj je Kolektivni ugovor u cjelosti primjenjivan u izvještajnom periodu. Sa novim kolektivnim ugovorom i iz njega proizišlom novom sistematizacijom radnih mjesta, bolje su uređeni odnosi, prava i obaveze zaposlenih i poslodavca. Status zaposlenih je poboljšán, a zarade su veće, uz mogućnost plaćanja i raznih naknada kao što su prevoz, zimnica itd. Uočeni nedostaci u sistematizaciji biće korigovani kroz izmjenei poboljšanja postojeće sistematizacije štoće dovesti do boljeg, pravednijeg i efikasnije riješenog položaja kako zaposlenih tako i poslodavca.

## **6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA**

JP RTCG na dan 31.12.2020.godine, nema, niti je posjedovalo tokom 2020.godine sopstvene akcije. Takođe, preduzeće ne namjerava da stiče sopstvene akcije u narednom periodu.

## **7. POSLOVNE JEDINICE I ORGANIZACIONA STRUKTURA**

Radio i Televizija Crne Gore, samostalno, saglasno zakonu i statutu, utvrđuje unutrašnju organizaciju i način rada. RTCG ima dvije poslovne i organizacione jedinice: Radio Crne Gore i Televizija Crne Gore.

Organizacione jedinice mogu upotrebljavati svoj naziv samo uz puni ili skraćeni naziv RTCG. Organizacione jedinice obavljaju djelatnost u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Organizaciona jedinica Radio Crne Gore u obavezi da emituje dva radijska programa, u skladu sa zakonom. Radio Crne Gore čine:

1. Prvi program Radija Crne Gore i
2. Drugi program – Radio 98

Organizaciona jedinica Radio Crne Gore proizvodi i emituje informativni, muzički, kulturno-umjetnički, sportski, zabavni, naučno obrazovni program u skladu sa programskom koncepcijom i Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore.

Organizaciona jedinica Televizija Crne Gore u obavezi je da emituje dva TV programa putem zemaljske mreže i jedan TV programa putem satelita. Televizija Crne Gore ima:

1. Prvi program
2. Drugi program
3. Satelitski program
4. Parlamentarni kanal

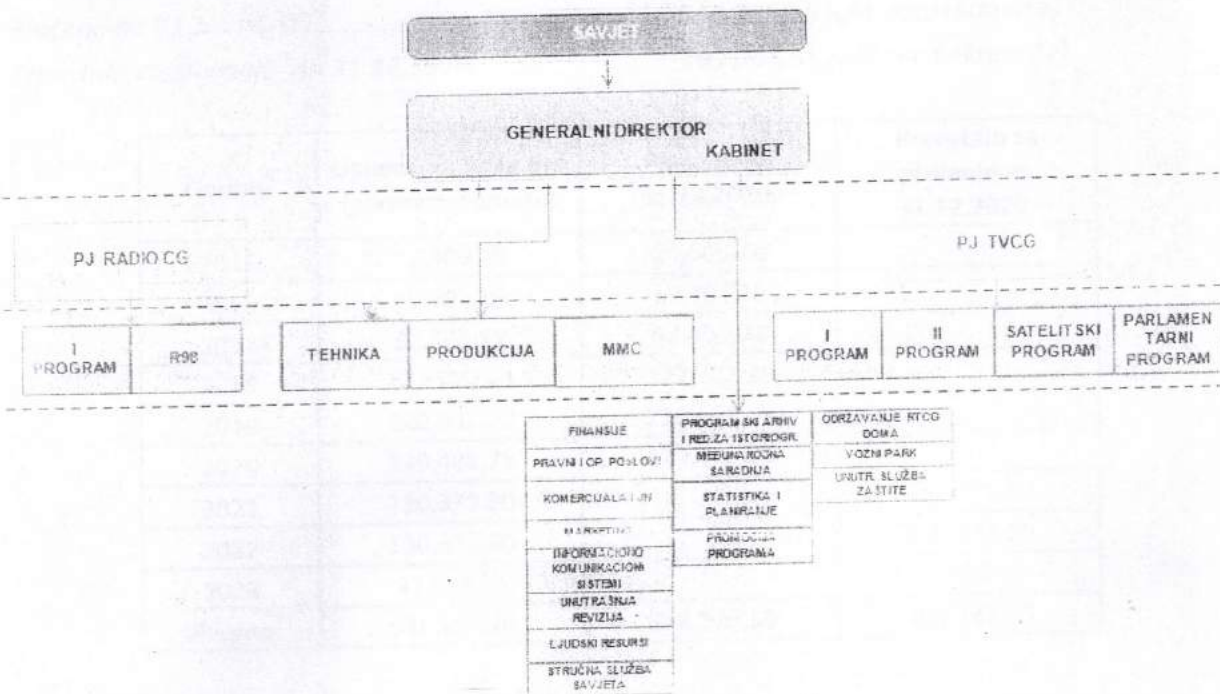
Poslovna jedinica Televizija Crne Gore proizvodi i emituje informativni, naučno-obrazovni, kulturno-umjetnički, sportski, muzički, dokumentarni i zabavni program u skladu sa programskom koncepcijom i Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore.

U skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru, Radio i Televizija Crne Gore proizvode i emituju programske sadržaje kojima se zadovoljavaju demokratske, društvene, obrazovne, kulturne i druge potrebe od javnog interesa svih segmenata crnogorskog društva, obezbjeđuje ostvarivanje prava i interesa građana i drugih subjekata u oblasti informisanja.

RTCG takođe ima Multimedijalni centar u okviru kojeg funkcioniše portal [www.rtcg.me](http://www.rtcg.me), koji je organizovan na nivou sektora. Zatim organizacione cjeline koje su zajedničke na nivou firme kao što su sektori tehnike i produkcije i zajedničke službe: služba finansija, služba komercijale i javnih nabavki, služba marketinga, služba pravnih i opštih poslova, služba servisa i održavanja, vozni park itd.



RADIO I TELEVIZIJA  
CRNE GORE



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU

### 8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

#### REKAPITULACIJA KREDITA KOD BANAKA

Pregled otplate kredita kod banaka:

1. Prva banka – kredit u iznosu od 320.000 (glavnica)
2. Prva banka – kredit u iznosu od 450.000 (glavnica)

Ukupno za plaćanje za dva kredita..... 941.572,10 (glavnica + kamata)  
Plaćeno na 31.12.2020..... 648.226,55 (glavnica+kamata)  
Preostalo za plaćanje na 31.12.2020. .... 293.345,55 (glavnica +kamate)

Godina	Ukupno za 2 kredita (glavnica+kamata)	Plaćeno na 31.12.2020.	Preostalo za plaćanje na 31.12.2020.
2015	13,609.76	13,609.76	
2016	69,402.16	69,402.16	
2017	92,401.32	92,401.32	
2018	122,722.29	122,722.29	
2019	220,602.27	220,602.27	
2020	129,488.75	129,488.75	
2021	130,375.80		130,375.80
2022	130,375.80		130,375.80
2023	32,593.95		32,593.95
<b>Ukupno:</b>	<b>941,572.10</b>	<b>648,226.55</b>	<b>293,345.55</b>

Dinamika plaćanja preostalog iznosa po osnovu kredita kod banaka u iznosu od 293.345,55 EUR po godinama je data u tabeli. Shodno planu otplate RTCG će u 2021. Godini platiti iznos od 130.375,80 EUR. Zadnji anuiteti kredita kod Prve banke čija je glavnica iznosila 320.000 EUR su isplaćeni tokom 2020 godine.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

### *Plan otplate obaveza po sporazumima prema RDC-u na 31.12.2020*

Godina	Sporazum l.br. 1837/16 2011.	Sporazum l.br.1838/16 2012.	Sporazum l.br.2614/17 2013-2014.	Ukupno	Plaćeno na 31.12.2020	Prestalo za plaćanjena 31.12.2020
2016	20,655.14	19,358.45		<b>40,013.59</b>	40,013.59	0,00
2017	247,861.68	232,301.40		<b>480,163.08</b>	480,163.08	0,00
2018	247,627.68	232,301.40	233,534.40	<b>713,463.48</b>	713,463.48	0,00
2019	247,681.68	232,157.40	233,534.40	<b>713,373.48</b>	713,373.48	0,00
2020	247,681.68	232,157.40	233,534.40	<b>713,373.48</b>	713,373.48	0,00
2021	227,801.09	213,230.65	233,534.40	<b>674,566.14</b>		674,566.14
2022			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2023			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2024			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2025			233,534.40	<b>233,534.40</b>		233,534.40
2026			77,844.63	<b>77,844.63</b>		77,844.63
	<b>1,239,308.95</b>	<b>1,161,506.70</b>	<b>1,946,119.83</b>	<b>4,346,935.48</b>	<b>2,660,387.11</b>	<b>1,686,548.37</b>

Višemilionske obaveze prema RDC-u, koje RTCG ureno servisira iz redovnih sredstava, značajno utiču na likvidnost i otežavaju razvoj javnog servisa. Shodno sporazumima između RTCG i RDC dat je pregled plana otplate koji obuhvata glavni dug, kamatu, sudske i ostale troškove za usluge emitovanja programa RTCG za 2011., 2012., 2013., i 2014. godinu. Radio i Televizija Crne Gore i Radio difuzni centar potpisali su Sporazum broj 1837/16, Sporazum broj 1838/16 i Sporazum broj 2614/17, u ukupnom iznosu od 4.346.935,48€. Na 31.12.2020. godine plaćeno je 2.660.387,11 EUR, a preostala obaveza za plaćanje iznosi 1.686.548,37 EUR.

### **9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM**

RTCG većinu svojih prihoda ostvaruje transferom iz državnog budžeta, što čini da su finansijski rizici manji i samim tim RTCG je fleksibilnija na potencijalne finansijske rizike. Ipak i pored toga, u upravljanju rizicima mora se nastojati da se minimiziraju mogućnost nastanka i efekti događaji koji mogu nepovoljno uticati na finansijski položaj RTCG.

Tržišni rizik podrazumijeva nesigurnost ostvarenja prihoda prouzrokovanu određenim kretanjima na tržištu, a naročito onim iznenadnim i teško predvidljivim. Potencijani tržišni rizici RTCG se odnosi na rizik, da određene promjene tržišnih uslova negativno utiču na poslovanje. Rizici kao što su promjene cijena i dostupnost najznačajnijih materijala i javnih usluga (energenti, voda, struja), promjene na marketinškom tržištu, mogu da utiču da utiču na visinu prihoda i finansijski rezultat RTCG. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima, uz optimizaciju prinosa RTCG.



## IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU

Devizni rizik se definiše kao mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital usled promjene deviznog kursa. RTCG ima malidevizni rizik, jer se transakcije obavljaju u EUR, osim dijela obaveza prema EBU-u koje se fakturišu u CHF-u.

### **10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA**

#### *Rizik promjene cijena*

Promjene cijena najznačajnijih materijala i usluga je značajan element u poslovnom okruženju svakog entiteta, pa tako i RTCG. Nadležne službe redovno prate kretanje cijena roba i usluga u poslovanju sa dobavljačima i na osnovu toga nastoje da postignu povoljniju cijenu.

#### *Kamatni rizik*

RTCG je izložena riziku promjene kamatnih stopa na sredstvima i obavezama kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i RTCG nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj, ali je njegov uticaj eliminisan postojanjem fiksnih kamatnih stopa na kredite.

#### *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik mogućnosti nastajanja negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital usled neizvršavanja obaveza dužnika u potpunosti i na vrijeme. Kreditni rizik kao vrsta rizika je prevashodno karakteristična za banke i ostale finansijske institucije. U Crnoj Gori nijesu razvijene specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Zbog toga, RTCG koristi ostale javno dostupne finansijske informacije i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta.

#### *Rizik likvidnosti i novčanog toka*

Likvidnost se manifestuje kao sposobnost preduzeća da izmiruje dospjele krakoročne obaveze, ali i da posle toga, na raspolaganju ima dovoljno obrtnih sredstava da može nastaviti sa redovnim poslovnim aktivnostima. Rizik likvidnosti spada u grupu vodećih rizika i on je izuzetno važan naročito u savremenim tržišnim ekonomijama, ali i u ekonomsko finansijskim uslovima koji vladaju u Crnoj Gori. Kako RTCG većinu svojih prihoda ostvaruje iz javnih prihoda, transferom iz državnog budžeta, time su osim finansijskih i rizici likvidnosti i novčanog toka znatno manji, odnosno u najvećoj mjeri mogu da zavise od stanja državnih finansija i kretanja



BDP-a. RTCG upravlja rizikom likvidnosti održavanjem adekvatnog odnosa raspoloživih finansijskih sredstava i dospjeća obaveza.

## **11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA**

Upravljanje rizicima predstavlja proces identifikovanja, mjerenja i procjene rizika, te s tim u vezi razvoja strategija za kontrolu rizika. Kako je RTCG osnovana u skladu sa Going Concern principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja, to podrazumijeva da se na svakodnevnom nivou ali i sistemski vodi računa o rizicima. Sistem upravljanja rizicima je proces kojim organizacija vodi računa o rizicima povezanim sa njenim aktivnostima radi postizanja kontinuiranog poslovanja kako unutar svake aktivnosti, tako i u okviru cjelokupnih aktivnosti. Osnovni cilj upravljanja rizicima jeste smanjenje efekata negativnog događaja i sa njim povezane neizvjesnosti.

Proces upravljanja rizikom se sastoji iz pet koraka:

1. Utvrđivanje ciljeva
2. Identifikacija i analiza rizika
3. Procjena rizika
4. Ocjena alternativa i izbor sredstava za regulisanje rizika:
  - za kontrolu rizika
  - izbjegavanje i smanjivanje rizika;
  - zadržavanje i prenos.
5. Ocjena i korekcije.

Efikasno upravljanje rizicima stvara pretpostavke za bolje odlučivanje i poboljšanje efikasnosti i efektivnosti poslovanja, za bolje predviđanje i optimiziranje raspoloživih resursa. Upravljanje rizicima je koncept koji pomaže pri upravljanju promjenama, razvoju kompetentnosti i posljedično tome, konkurentnosti. To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.

RTCG ima uspostavljen i plan integriteta, koji se u skladu sa zakonskim propisima dostavlja Agenciji za sprečavanje korupcije.

U RTCG je izrađen Registar rizika, za koji je bilo neophodno napraviti mapu rangiranja rizika. Da bi se napravila mapa rizika i registar rizika, rizici se najprije svrstavaju u određene kategorije. Rizici su promjenljiva kategorija, kako po svom obliku tako i vjerovatnoći i svom uticaju, pa se sam registar rizika mora ažurirati i nanovo rangirati pojedinačni rizici.

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

<b>Kategorija rizika</b>	<b>Opis</b>
<b>Strateški</b>	<i>Ima uticaj na strateške ciljeve organizacije.</i>
<b>Operativni</b>	<i>Ima uticaj na operativne ciljeve organizacije.</i>
<b>Reputacioni</b>	<i>Utiče na reputaciju i imidž organizacije u javnosti.</i>
<b>Regulatorni</b>	<i>Rizik od neusklađenosti sa pozitivnim propisima teritorije na kojoj organizacija posluje.</i>
<b>Finansijski</b>	<i>Utiče na finansijske resurse organizacije.</i>

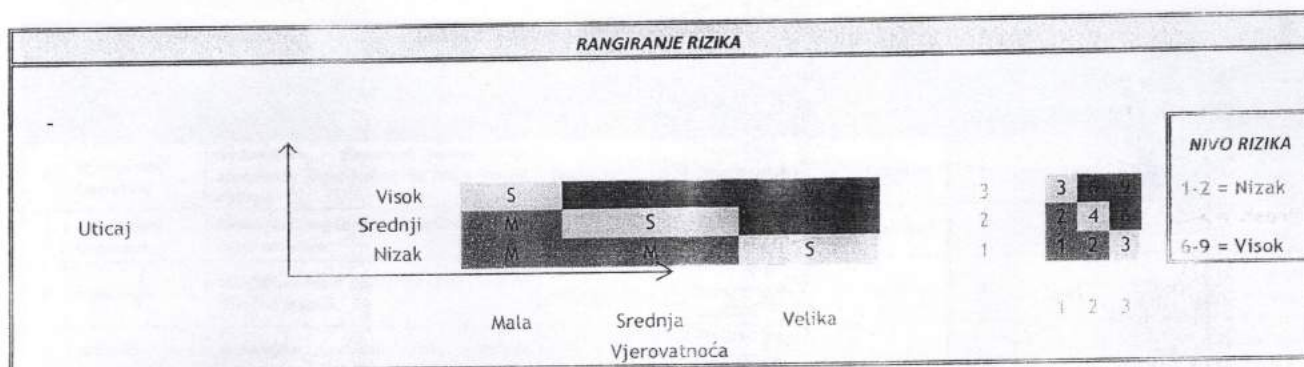
Nakon kategorizacije rizika, moramo procijeniti vjerovatnoću rizika i uticaj rizika:

<b>Vjerovatnoća</b>	<b>Opis</b>
<b>Velika</b>	<i>Velika vjerovatnoća da će se rizičan slučaj dogoditi. (3)</i>
<b>Srednja</b>	<i>Postoji određena vjerovatnoća da se rizičan događaj dogodi. (2)</i>
<b>Mala</b>	<i>Vjerovatnoća da se dogodi rizičan događaj je mala ili ne postoji. (1)</i>

<b>Uticaj</b>	<b>Opis</b>
<b>Visok</b>	<i>Posledice odigravanja rizičnog događaja mogu dovesti do prestanka poslovanja ili u velikoj mjeri uticati na nastavak poslovanja organizacije. (3)</i>
<b>Srednji</b>	<i>Posledice rizičnog događaja negativno utiču na misiju i viziju organizacije. (2)</i>
<b>Nizak</b>	<i>Posledice mogu da utiču na svakodnevne operativne procese koji se odvijaju unutar organizacije. (1)</i>



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**



REGISTAR RIZIKA						Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
1	Strateški, Operativni, Finansijski	Neizvjesnost makro ekonomskih kretanja u Crnoj Gori	RTCG	Korporativno upravljanje	Nije potrebna	3	2	6	Prihvatanje
2	Strateški, Operativni, Finansijski	Nemogućnost adekvatnog targetiranja potreba organizacije prilikom sastavljanja budžeta i otežano planiranje aktivnosti i realizacija ciljeva RTCG	RTCG	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
3	Operativni	Izlaganje gubitku sredstava usled fluktuacije kursa valuta	Finansije računovodstvo	Finansije	Potrebna	1	1	2	Smanjivanje uticaja
4	Finansijski	Postojanje rizika da će loše upravljanje gotovinom dovesti do nedostatka sredstava potrebnih za finansiranje operativnih procesa organizacije	Finansije računovodstvo	Finansije	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
5	Operativni	Odsustvo zaposlenih zbog epidemije koronavirusa	RTCG	Korporativno upravljanje	Nije potrebna	3	2	6	Prihvatanje

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

REGISTAR RIZIKA						Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
6	Reputacioni, Operativni	Nedovoljna obucenost jednog broja zaposlenih u programu za rad u novom sistemu	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	3	2	6	Eliminacija uzroka
7	Reputacioni, Operativni	Nedovoljno poznavanje stranih jezika kod dijela novinara	Televizija	HR	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
8	Operativni	Manjak novinara koji su specijalizovani za pojedine oblasti	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
9	Strateški, Operativni	Nedovoljno resursa za izvršenje Programsko produkcijskih planova	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
10	Operativni	Nepredvidljivost događaja vezanih za dnevnu proizvodnju programa.	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	1	2	2	Prihvatanje
11	Reputacioni, Operativni	Izloženost pritiscima i stresu zbog prirode novinarskog posla	Televizija	Proizvodnja programskih sadržaja	Nije potrebna	2	3	6	Prihvatanje
12	Operativni, Regulatorni	Zakonska regulativa: usvajanje pravnih akata koji utiču na postojanost i rad subjekta, ostvarivanje misije i zadataka	Pravni i opšti poslovi	Zakanski i regulatorni okvir	Potrebna	3	2	6	Smanjivanje uticaja
13	Finansijski, Reputacioni, Operativni	Sudski sporovi: Dugotrajni sudski sporovi sa visokom procijenjenom vrijednošću i neizvjesnošću odluka nadležnih sudova.	Pravni i opšti poslovi	Zakanski i regulatorni okvir	Potrebna	3	2	6	Smanjivanje uticaja
14	Operativni, Regulatorni	Česte promjene zakonske regulative: otežano planiranje aktivnosti i realizacija ciljeva RTCG.	RTCG	Zakanski i regulatorni okvir	Potrebna	2	2	4	Prihvatanje
15	Reputacioni, Operativni	Postupci utvrđivanja povrede radnih obaveza i poštovanje radnih obaveza: Sprovođenje postupaka u slučaju kršenja i neizvršavanja radnih obaveza	Pravni i opšti poslovi	Pravni sektor	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
16	Operativni	Prekid u radu lokalne računarske mreže MMC	Informacione tehnologije	Informaciona komunikacione tehnologije	Potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka
17	Operativni	Prekid u radu interneta	Informacione tehnologije	Informaciona komunikacione tehnologije	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020.GODINU**

REGISTAR RIZIKA						Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
18	Operativni	Prekid u napajanju električnom energijom	RTCG	Održavanje inženjering	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
19	Operativni	Nepoštovanje politike bezbjednosti - password za pristup sistemu	MMC	Informaciono komunikacione tehnologije	Potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka
20	Operativni	Nedostatak sredstava za održavanje i nadogradnju WEB severa	MMC	Budžetiranje i planiranje	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja
21	Operativni	Kratki rakovi definisani u drugim org jedinicama bez konsultica sa MMC	MMC	Korporativno upravljanje	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
22	Operativni	Nedovoljna odgovornost u primjeni programskih principa i profesionalnih standarda RTCG	MMC	Korporativno upravljanje	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja
23	Finansijski, Operativni	Nedostatak sredstava za održavanje server sale i Internet čvorišta i opreme u njima	Informacione tehnologije	Informaciono komunikacione tehnologije	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja
24	Strateški, Operativni	Čuvanje materijala iz fonoteke i materijala u digitalnom formatu, arhiviranje materijala	Radio	Održavanje i servisi	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
25	Strateški, Operativni	Smjena generacija u muzičkom programu Radija Crne Gore	Radio	Ljudski resursi	Potrebna	2	3	6	Eliminacija uzroka
26	Operativni	Prenaglašen zamor ljudstva u kancelarijama	Radio	Ljudski resursi	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
27	Reputacioni, Operativni	Starenje materijala, organizaciona nesređenost i digitalna nepodogodnost - Radio	Radio	Investiranje	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka
28	Strateški, Operativni	Organizaciona i kadrovska ne pokrivenost arhiva RCG	Radio	Ljudski resursi	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
29	Strateški, Operativni	Stalno prikupljanje, kartiranje i čuvanje savremenih audio zapisa.	Radio	Logistika	Potrebna	3	3	9	Eliminacija uzroka
30	Operativni	Učestalost izostanaka zbog bolovanja	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Nije potrebna	1	2	2	Smanjivanje uticaja
31	Reputacioni	Nizak procenat fluktuacije zaposlenih	Služba ljudskih resursa	Ljudski resursi	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU**

REGISTAR RIZIKA						Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
32	Finansijski	Pad prihoda usled poremećaja na tržištu	Prodaja marketing	Budžetiranje planiranje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
33	Reputacioni	Nemogućnost osiguranja kvaliteta usluga klijentima	Prodaja marketing	Korporativno upravljanje	Potrebna	1	2	2	Smanjivanje uticaja
34	Operativni	Nadovoljna tehnička opremljenost u dijelu tehničke zaštite objekta	Služba zaštite	Logistika	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
35	Finansijski, Reputacioni, Operativni	Neadekvatna zaštita muzičkog instrumenta violina Gvameri	Služba zaštite	Logistika	Potrebna	3	2	6	Eliminacija uzroka
36	Finansijski	Planiranje budžeta za sportska TV prava	Medjunarodno saradnja	Budžetiranje planiranje	Potrebna	2	1	2	Prihvatanje
37	Finansijski	Planiranje prihoda po osnovu reemitovanja programa RTCG	Medjunarodno saradnja	Budžetiranje planiranje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
38	Operativni	Planiranje produkcije sportskih prenosa	Medjunarodno saradnja	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
39	Operativni	Starost vozila voznog parka	Vozni park	Nabavka	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
40	Operativni	Izmjene neadekvatnih rasporeda snimanja	Vozni park	Proizvodnja programskih sadržaja	Nije potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka
41	Finansijski, Operativni	Servisiranje i održavanje vozila van RTCG	Vozni park	Finansije	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
42	Operativni	Nemogućnost praćenja tehnoloških dostignuća u oblasti radio TV tehnologija	Produkcija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
43	Reputacioni, Operativni	Izmjene programsko produkcionih planova	Produkcija	Proizvodnja programskih sadržaja	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
44	Finansijski	Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju plana javnih nabavki	Komercijala javne nabavke	Nabavka	Potrebna	2	1	2	Smanjivanje uticaja
45	Reputacioni	Postojanje sukoba interesa	Komercijala javne nabavke	Nabavka	Potrebna	1	2	2	Eliminacija uzroka



**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA RTCG ZA 2020. GODINU**

Kategorija rizika		REGISTAR RIZIKA				Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoca	Ocjena	Tretiranje rizika	
46	Operativni	Oprema podložna kvarovima	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja
47	Strateški, Operativni	Nemogućnost praćenja tehnoloških dostignuća u oblasti RTV tehnologija	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
48	Operativni	Održavanje sistema za klimatizaciju tehničko - mašinskih prostorija	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	2	1	2	Eliminacija uzroka
49	Finansijski, Operativni	Rizik od oštećenja reporažnih kola u saobraćaju	Tehnika	Održavanje i inženjering	Potrebna	3	1	3	Prihvatanje
50	Operativni	Izostanak agregatskog napajanja	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka
51	Operativni	Neredovno održavanje servisiranja i etalomanje opreme	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	1	3	3	Smanjivanje uticaja
52	Operativni	Havarijska stanja na sistemu za hlađenje i grijanje	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
53	Operativni	Neobezbjedivanje i neadekvatno korišćenje ličnih zaštitnih sredstava	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Eliminacija uzroka
54	Operativni	Vremenske neprilike	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja
55	Operativni	Neažuriranje propisane evidencije iz oblasti zaštite na radu . Povrede na radu	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	2	4	Smanjivanje uticaja
56	Operativni	Kvarovi na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži	Servisi i održavanje	Održavanje	Potrebna	2	3	6	Smanjivanje uticaja

Podgorica, 31.03.2021.godine





"RADIO I TELEVIZIJA CRNE GORE", Podgorica  
 Bulevar Revolucije 19, Podgorica

- Savjetu RTCG
- Generalnom direktoru RTCG

**PREDMET:** Pismo preporuka rukovodećim i upravljačkim organima Radio i televizije Crne Gore

Poštovani,

Shodno izvršenoj reviziji finansijskih iskaza "Radio i televizija Crne Gore" (u daljem tekstu: RTCG) za 2020. godinu, u cilju razjašnjenja i potpunijeg razumijevanja opsega i predmeta revizije finansijskih iskaza i davanja dodatnog doprinosa unaprjedenju računovodstvenog sistema, sistema internih (unutrašnjih) kontrola i poslovanja RTCG, izuzev Izvještaja revizora dostavljamo Vam i Pismo preporuka upravljačkim i rukovodećim organima RTCG u formi zapažanja/nalaza i preporuka.

Postupci revizije su prevashodno kreirani da nam omoguće izražavanje mišljenja o finansijskim iskazima RTCG kao cjelini tj. izražavanje mišljenja da li su isti sastavljeni u skladu sa računovodstvenim propisima primjenjivim u Crnoj Gori. Postupci revizije se zasnivaju na testiranju podataka koji čine finansijske iskaze. Zbog toga oni ne mogu otkriti sve slabosti koje eventualno postoje u sistemu internih (unutrašnjih) kontrola. Naša zapažanja i preporuke u ovom Pismu, prije svega, imaju za cilj unaprjeđenje računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola i finansijskog izvještavanja.

Određeni nedostaci i pitanja navedeni u ovom Pismu preporuka, prema našoj procjeni a u skladu sa smjernicama Međunarodnih standarda revizije na dan izvještavanja tj. 31.12.2020. godine, nijesu uključeni u dijelu u kojem revizor daje mišljenje jer nemaju materijalno značajan uticaj, ali ih je po našem mišljenju potrebno razmotriti. Prag materijalnosti određuje revizor u skladu sa smjernicama Međunarodnog standarda revizije 320 „Materijalnost u planiranju i sprovođenju revizije“.

Ukoliko želite da zapažanja/nalaze i preporuke navedene na stranicama 2-5 u nastavku ovog Pisma preporuka dodatno prodiskutujete sa nama, molimo Vas da nam se obratite. Molimo Vas da ovo Pismo preporuka prihvatite kao smjernice u pravcu unaprjedenja računovodstvenog poslovanja RTCG.

Koristimo ovu priliku da se zahvalimo rukovodstvu i zaposlenom osoblju RTCG na saradnji ostvarenoj tokom obavljanja predmetne revizije finansijskih iskaza.

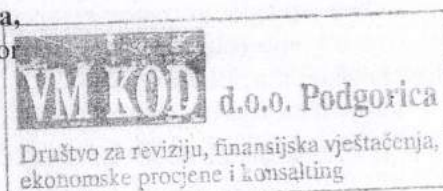
Podgorica, 29. april 2021. godine

DRUŠTVO ZA REVIZIJU I KONSALTING

"VM KOD" DOO, Podgorica,

Nikola Popović, Izvršni direktor

Veselin Milačić, Revizor





## NAŠA ZAPAŽANJA I PREPORUKE

### 1. Revizija finansijskih iskaza

#### Nalaz/zapažanje

Prilikom sprovođenja predmetnih revizorskih procedura upoznati smo da Savjet RTCG na 8. redovnoj sjednici održanoj dana 29.06.2020. godine nije usvojio Izvještaj revizora o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza RTCG za 2019. godinu navodeći „da isti nije sadržao adekvatna mišljenja i preporuke revizora, tako i zbog činjenice da revizija nije pošla od plana i izmjena plana i, naročito, evidentiranih ostvarenja“. Shodno navedenom a u cilju potpunijeg razumijevanja opsega i predmeta revizije finansijskih iskaza navodimo da se revizija finansijskih iskaza obavlja u skladu sa Međunarodnim standardima revizije koji propisuju sprovođenje propisanih revizorskih procedura i provjeru sistema internih (unutrašnjih) kontrola u mjeri koja je dovoljna za izdavanje mišljenja da li predmetni finansijski iskazi kao cjelina, po svim materijalno značajnim pitanjima, daju fer i realan prikaz u skladu sa prezentiranom potkrepljujućom dokumentacijom. Prag materijalnosti se određuje u skladu sa smjericama Međunarodnog standarda revizije 320 „Materijalnost u planiranju i sprovođenju revizije“.

Revizija finansijskih iskaza ne predstavlja reviziju efikasnosti, efektivnosti i ekonomičnosti poslovanja subjekta revizije i ne podrazumijeva da se detaljno vrši analiza i izvještavanje o svim pitanjima poslovanja subjekta revizije kao što su realizacija/ostvarenje finansijskog plana, usklađenost sa svim zakonima i eksternim i internim propisima koji tangiraju poslovanje subjekta revizije (npr. Zakon o javnim nabavkama ili u slučaju RTCG primjena Metodologije za računovodstveno odvajanje javne od komercijalne djelatnosti i izvještavanje po tom osnovu i slično). Sve ovo navedeno, ako se želi i ako je potrebno, treba da bude predmet dodatnog ugovaranja i preciziranja u skladu sa relevantnim standardima (Međunarodni standard za povezane usluge 4400 „Angažovanje za obavljanje ugovorenih postupaka“).

Predmet ugovora za 2020. godinu je bila revizija finansijskih iskaza RTCG ili kako se u praksi naziva „eksterna komercijalna revizija“ a koliko smo upoznati tako je bilo i svih prethodnih godina. Uvažavajući činjenicu da se RTCG finansira oko 90% iz budžeta države i naše je mišljenje da bi korisno bilo da se opseg i predmet godišnje revizije proširi u pravcu revizija koje primjenjuju državne revizorske institucije a koji se odnosi i na provjeru efikasnosti, efektivnosti i ekonomičnosti poslovanja subjekta revizije, ali kako smo naveli to bi podrazumijevalo dodatno ugovaranje u skladu sa relevantnim standardima i pravilima revizorske struke.

#### Preporuka

Predlažemo da u narednom periodu razmotrite navedeno i da ako procijenite za shodno proširite opseg revizije uključivanjem dodatnih ugovorenih procedura u skladu sa relevantnim standardima i pravilima struke.

### 2. Status RTCG sa aspekta računovodstva i finansijskog izvještavanja

#### Nalaz/zapažanje

Obavljanje djelatnosti RTCG je propisano Zakonom o nacionalnom javnom emiteru Radio i Televizija Crne Gore ("Sl.list CG" br. 080/20). Statutom RTCG, između ostalog, definisano je da je RTCG pravno lice koje se upisuje u Centralni registar privrednih subjekata, definisana je unutrašnja organizacija RTCG, način rada, odlučivanja, nadležnosti organa RTCG i normativna akta koja RTCG donosi za obavljanje svog poslovanja. Po navedenom osnovu RTCG je usvojila Pravilnik o obavljanju finansijskih i računovodstvenih poslova kojim je u članu 6. propisano da se vođenje poslovnih knjiga, sastavljanje i prezentacija finansijskih izvještaja RTCG vrši u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu. Takođe RTCG je usvojila i Pravilnik o računovodstvenim politikama. Kolektivni ugovor RTCG koji je zaključen u mjesecu junu 2019. godine kojim su



uređena prava i obaveze iz radnih odnosa, između ostalog, se poziva i na odredbe Zakona o radu ("Sl.list CG" br. 49/08 do 4/18) i na odredbe Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru ("Sl.list CG" br. 16/16 d 42/18).

Prema našem mišljenju, kako nije baš jasno definisan oblik organizovanja RTCG shodno navedenim propisima a uvažavajući činjenicu da je osnivač RTCG država i da se RTCG preovlađujuće finansira iz budžeta države, RTCG treba da nastoji da u narednom periodu sa relevantnim nadležnim organima na odgovarajući način precizira bitne elemente vezane za oblik organizovanja RTCG na osnovu kojeg bi se precizno opredijelio i/ili potvrdio način vođenja poslovnih knjiga a samim tim i sastavljanje i prezentacija finansijskih izvještaja i eventualno po tom osnovu uskladili interni akti. Ovo prevashodno iz razloga što je Skupština Crne Gore usvojila Zakon o računovodstvu u javnom sektoru ("Sl.list CG" br. 066/19) čija bi primjena shodno članu 3. zakona mogla da se odnosi na RTCG i čija primjena počinje od 01.01.2022. godine.

#### Preporuka

Predlažemo da RTCG u narednom periodu razmotri navedeno.

### **3. Računovodstvena pitanja**

#### Nalazi/zapažanja

Tokom obavljanja revizije finansijskih iskaza RTCG za 2020. godinu zapazili smo određene neusklađenosti/nedostatke koje u skladu sa smjernicama Međunarodnih standarda revizije i kvantitativno/kvalitativno procijenjenom pragu materijalnosti nijesu uključene u revizorskom izvještaju u dijelu u kojem revizor daje mišljenje, ali ih je prema našem mišljenju potrebno i korisno razmotriti, kako slijedi:

- Računovodstvene politike koje je RTCG objelodanila u Napomenama uz finansijske iskaze a koje su predate nadležnoj Poreskoj upravi u sklopu predaje finansijskih iskaza za 2020. godinu i koje su bile predmet ove revizije finansijskih iskaza, razlikuju se od računovodstvenih politika koje je RTCG usvojila svojim Pravilnikom o računovodstvenim politikama broj 01-659 od 05.02.2018. godine. Zapazili smo da računovodstvena politika (član 7, tačka 3.1 Pravilnika o računovodstvenim politikama) koja propisuje da se knjigovodstveno priznavanje osnovnih sredstava vrši kad je pojedinačna nabavna cijena u vrijeme nabavke veća od 300 EUR, nije adekvatna i ne sprovodi se u praksi. Kada su u pitanju Napomene uz finansijske iskaze zapazili smo da u priloženim finansijskim iskazima nijesu numerisani brojevi napomena i da određene napomene nijesu obuhvaćene u skladu sa smjernicama MRS i Pravilnika o sadržini i formi obrazaca i finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica ("Sl.list CG" br. 011/20) kao npr. napomena vezana za MRS 24;
- U dostavljenoj analitičkoj kartici Poreske uprave za period 01.01.2020. do 31.01.2020. godine iskazan je poreski kredit u korist RTCG u iznosu od 224.716,33 EUR (račun objedinjene naplate 820-300000-74) a isti nije evidentiran u knjigovodstvenim evidencijama RTCG sa stanjem na dan 31.12.2020. godine. U razgovoru sa nadležnim službenicima RTCG smo obaviješteni da ova neusklađenost datira iz prethodnog perioda;
- Prihodi iz budžeta Crne Gore se odnose na transfer sredstava u skladu sa Zakonom o nacionalnom javnom emiteru RTCG preusmjeravanjem sredstava na godišnjem nivou u visini od 0,3% BDP (bruto domaćeg proizvoda), čiju procjenu utvrđuje Vlada Crne Gore usvajanjem smjernica makroekonomske i fiskalne politike. Po ovom osnovu u 2020. godini RTCG je transferisan ukupni iznos sredstava od 13.591.300 EUR. Od strane RTCG nam je prezentiran dopis koji je dana 24.12.2020. godine poslat Ministarstvu finansija i socijalnog staranja vezano za preusmjeravanje nedostajućeg iznosa sredstava za 2020. godinu po ovom osnovu u iznosu od 230.600 EUR. Međutim, u Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o budžetu Crne Gore za 2020. godinu ("Sl. list CG", br. 61/2020) je precizno navedeno da je za RTCG opredijeljen iznos od 13.591.300 EUR;



- RTCG u svom knjigovodstvu na kontu 2820001 vrši razgraničenja po osnovu trajanja licenci za prikazivanje filmova i serija (trajanje licenci obično 2-3 godine). U komunikaciji sa nadležnom službom RTCG za filmski program smo obaviješteni da se u određenim slučajevima programski sadržaji emituju u potpunosti prije predviđenog isteka licenci, što bi podrazumijevalo umanjene razgraničenja u korist troškova. Takođe smo mišljenja da RTCG treba da razmotri potrebu knjigovodstvenog iskazivanja licenci za programski sadržaj u okviru nematerijalne imovine u skladu sa MRS 38 „Nematerijalna imovina“, kao što rade televizije u regionu, a naročito ako RTCG poveća obim koprodukcije ili sopstvene produkcije;
- RTCG je u 2020. godini po osnovu Sporazuma o prestanku radnih odnosa isplatila otpremnine za 12 zaposlenih u ukupnom bruto iznosu od 135.489 EUR. Finansijskim planom RTCG za 2020. godinu bio je predviđen iznos za otpremnine u ukupnom iznosu od 250.000 EUR. Navedene otpremnine RTCG je isplaćivala pozivajući se na član 165. Zakona o radu i na Odluku Vlade Crne Gore o otpremnini u slučaju sporazumnog prestanka radnog odnosa zaposlenih u javnom sektoru („Sl.list CG“ 041/19 do 061/19). Članom 6. pomenute Odluke je predviđeno da se na radno mjesto zaposlenog kojem je prestao radni odnos po osnovu ostvarenog prava na otpremninu po osnovu sporazumnog prestanka radnog odnosa ne može zaposliti drugo lice i da je to radno mjesto potrebno ukinuti izmjenom akta o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji u roku od 30 dana od dana isplate otpremnine. Isto tako članom 7. navedene Odluke je predviđeno da je potrebno organu uprave nadležnom za poslove javne uprave dostaviti kopiju sporazuma o prestanku radnog odnosa. Od strane Pravne službe RTCG smo obaviješteni da su svi pojedinačni predlozi izmjena sistematizacije radnih mjesta pripremani ali nijesu usvojeni jer je Savjet RTCG kao nadležno tijelo za usvajanje predloga sistematizacije radnih mjesta zauzeo stav da može razmatrati usvajanje samo kompletnog predloga sistematizacije radnih mjesta. Takođe od strane Pravne službe RTCG smo obaviješteni da na radna mjesta zaposlenih koji su primili predmetne otpremnine, RTCG nije uposlila ni jednog izvršioca i da je po osnovu ovih Sporazuma o prestanku radnih odnosa obavještavano Ministarstvo javne uprave;
- Zapazili smo da su u pasivi bilansa stanja RTCG sa stanjem na dan 31.12.2020. godine posebno iskazani neraspoređeni dobiti iz ranijih godina a posebno gubici iz ranijih godina. Iako navedeno nije izričito zahtijevano određenim propisom možda bi RTCG trebala da razmotri mogućnost donošenja odluke o prebijanju navedenih gubitaka i dobitaka;
- Sprovođenjem revizorskih procedura primijetili smo da RTCG u 2020. godini nije iskazala troškove poreza na nepokretnosti u vlasništvu RTCG, jer vjerovatno nije pristiglo Rješenje nadležnog poreskog organa po tom osnovu;
- Zapazili smo da je u Elaboratu vještaka ekonomsko-finansijske struke, koji ste nam dostavili a koji je korišćen kao osnova za rezervisanje obaveza/troškova po osnovu obračuna manje isplaćenog neto startnog dijela zarada za zaposlene i ranije zaposlene za period od 01.01.2011. do 31.08.2019. godine uz uvažavanje presude Višeg suda u Podgorici Gž.br. 3172/20 od 17.11.2020. godine, navedeno da je startni dio zarade za period 01.01.2011. do 31.12.2011. godine izračunat primjenom obračunske vrijednosti koeficijenta u bruto iznosu od 114,75 EUR. Shodno tome da je u pomenutoj Presudi Višeg suda, između ostalog, potvrđeno da se odbija zahtjev za primjenu obračunske vrijednosti koeficijenta za zarade RTCG za 2011. godinu u bruto iznosu od 114,75 EUR (primjenjivana obračunska vrijednost koeficijenta u bruto iznosu od 103,28 EUR), predlažemo da sa pomenutim vještakom izvršite dodatnu provjeru osnovanosti primjene navedene obračunske vrijednosti koeficijenta za 2011. godinu za potrebe rezervisanja predmetnih troškova. Uputstvom za obračun bruto zarada („Sl.list CG“ br.005/11) je u Crnoj Gori za obračunske periode od januara 2011. godine uveden institut/pojam „obračunska vrijednost koeficijenta“ a do tog perioda se obračun zarada vršio po drugoj osnovi primjenom instituta „najniža cijena rada“;
- RTCG plaća značajan iznos članarine prema European Broadcasting Union (EBU), ali iznos članarine nije iskazan na poziciji 20 u predatoj Prijavi poreza na dobit za 2020. godinu. Od strane predstavnike stručne službe nam je pojašnjeno da navedeno ne predstavlja klasične članarine, iz kog razloga bi trebalo razmotriti promjenu naziva tog konta kako ne bi tangirao pozicije Prijave poreza na dobit;



▪ Sprovedenim revizorskim procedurama je utvrđeno da RTCG u okviru knjigovodstvenih evidencija sa stanjem na dan 31.12.2020. godine iskazuje značajan broj stavki tehničke i kancelarijske opreme bez vrijednosti (oko 6.000 stavki) tj. stavke koje su u potpunosti knjigovodstveno amortizovane a koje se odnose na opremu nabavljenu u ranijem periodu prije procesa modernizacije tehnike (digitalizacije). Posljednja procjena vrijednosti ove opreme je izvršena od strane interne komisije RTCG u 2015. godini. U skladu sa MSR 16 i računovodstvenom politikom procjenu je potrebno vršiti u periodu od 3-5 godina. Takođe, Komisija za popis nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme, motornih vozila, investicija u toku i osnovnih sredstava u pripremi za 2020. godinu je dala predlog za rashod osnovnih sredstava koji sadrži 1.926 pozicija/stavki od kojih najveći dio nema knjigovodstvenu vrijednost na dan 31.12.2020. godine. Isto tako, navedena Komisija je predložila da se predložena sredstva za rashod demontiraju prije izlučenja, iskoriste djelovi koji se mogu koristiti a ostalo fizički uništi. Treba postupiti po predlogu Komisije i izanalizirati stanje ostalih osnovnih sredstava čije je knjigovodstveno stanje bez finansijske vrijednosti a nijesu predložena za rashod.

Sprovedenim revizorskim procedurama je takođe utvrđeno da nije određivana rezidualna vrijednost za osnovna sredstva u skladu sa MRS 16 (misli se na osnovna sredstva koja mogu i koja trebaju da imaju rezidualnu vrijednost). Isto tako, analiziranjem obračuna amortizacije osnovnih sredstava za računovodstven svrhe za 2020. godinu utvrdili smo da postoje određene tehničke greške u obračunu amortizacije jer se programski amortizacija uvećava za oko 0,03% po pojedinačnoj stavki. Navedeno ne predstavlja materijalno značajnu grešku ali zbog velikog broja stavki osnovnih sredstava prikazuje precijenjenu amortizaciju za određeni manji iznos. Navedena odstupanja bi možda trebalo korigovati na početna stanja tekuće 2021. godine.

Komisija za popis alata i sitnog inventara je utvrdila veliki broj stavki za isknjižavanje iz knjigovodstvene evidencije, što treba realizovati

U registru osnovnih sredstava RTCG na poziciji 1744 nalazi se i majstorska violina "Joseph Guarnerius" bez iskazane finansijske vrijednosti. Pošto se pretpostavlja da navedena violina ima značajnu vrijednost, treba razmotriti mogućnost vršenja procjene vrijednosti za istu. Isto tako, izvršen je godišnji popis zaliha nosača zvuka, snimljenih video traka i CD-a koji nemaju iskazanu finansijsku vrijednost. Treba preispitati mogućnost dodjele finansijske vrijednosti navedenim sredstvima.

Paragrafom 51 MRS 16 je predviđeno da se na kraju svake poslovne godine preispituje korisni vijek osnovnih sredstava tj. stopa amortizacije. RTCG je u prethodne dvije godine u postupku modernizacije tehnike (digitalizacije) nabavila značajna tehnička sredstva za koja se u 2020. godini u velikom dijelu primjenjivala amortizaciona stopa od 14,28% (7 godina) i po tom osnovu je u 2020. godini iskazan trošak amortizacije u iznosu od oko 2.500.000 EUR i odloženi prihodi u istom iznosu jer su pomenuta sredstva nabavljena iz državne donacije. Možda treba pristupiti preispitivanju primijenjenih amortizacionih stopa makar za određeni dio opreme, kako bi se potvrdila opravdanost primjene istih ili eventualno izvršile potrebne korekcije po tom osnovu.

#### Preporuka

Predlažemo da navedeno pod tačkom 3 u narednom periodu izanalizirate i uskladiti u mjeri kojoj je moguće.

Podgorica, 29. april 2021. godine

DRUŠTVO ZA REVIZIJU I KONSALTING

"VM KOD" DOO, Podgorica,

Nikola Popović, Izvršni direktor

